

ANNEXE A: 2023 Participants à l'AGA, 27 Mai 2023

Nom	Type	Présence	Poids de vote	Club ou école de patinage
Karen Mallon	Club/école de patinage	En ligne	15	Mt Arrowsmith SC
Danielle Shaw	Observatrice	En ligne		-
Stephanie	Club/école de patinage	En ligne	15	Olds FSC
Ethan Swinburnson	Observatrice	En ligne		-
Patrick Roch	Club/école de patinage	En ligne	40	CPA Brossard
Lindsay Hillier	Entraîneuse	En ligne	1	-
Therese Bilsborough	Observatrice	En ligne		-
Louisa Lucarelli-Wallace	Entraîneuse	En ligne	1	-
Sue Smith	Club/école de patinage	En ligne	15	Campbell River Skating Club
Lisa Woodcock	Entraîneuse	En ligne	1	-
Darlene Dortono	Entraîneuse	En ligne	1	-
andrea derby	Observatrice	En ligne		-
Richard McBride	Observateur	En ligne		-
Margo Guerette	Entraîneuse	En ligne	1	-
Kami Gelinis	Entraîneuse	En ligne	1	-
Guylaine Séguin	Observatrice	En ligne		-
Patty Klein	Observatrice	En ligne		-
William Lindsay	Club/école de patinage	En ligne	40	Chatham (ON) FSC
Rebecca Brimacombe	Entraîneuse	En ligne	1	-
Karen Blyth-Smith	Observatrice	En ligne		-
Judi Boyle-Kreczkowski	Entraîneuse	En ligne	1	-
Rayleen Eberl	Club/école de patinage	En ligne	15	Moose Jaw SC
Wafaa Arid	Club/école de patinage	En ligne	40	Patinage Candiac
Patricia Wilcox	Club/école de patinage	En ligne	40	Pointe Claire FSC
Lorraine Mapoles	Club/école de patinage	En ligne	15	Mt Boucherie SC
isabelle Matte	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA St Jean
Sébastien Bédard	Club/école de patinage	En ligne	40	CPA Beauport-Charlesbourg
Jessica Rico	Club/école de patinage	En ligne	15	Maple Ridge SC
julie lariviere	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Mont St Hilaire Inc
Deidre Gordon-Foster	Entraîneuse	En ligne	1	-
Sylvie Potvin	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Ste-Julie
Sophie Potvin	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA De La Prairie
Matt MacMurdo	Entraîneur	En ligne	1	-
ROXANNE DAIGNAULT	Club/école de patinage	En ligne	15	Kenora Skating Academy
Claudine Robitaille	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Charny
Brenda Hart	Club/école de patinage	En ligne	40	Grande Prairie SC
Cheryle Gaston	Entraîneuse	En ligne	1	-
Yvonne Haines	Club/école de patinage	En ligne	15	Niagara On The Lake FSC
Shannon Moxey	Club/école de patinage	En ligne	40	London SC
Andrea Gordon	Club/école de patinage	En ligne	15	Montreal FSC
Morgan Melnychuk	Club/école de patinage	En ligne	40	Cloverdale SC
Susan Dean	Club/école de patinage	En ligne	15	Flying Blades FSC

Mary Pat McBride	Club/école de patinage	En ligne	40	Streetsville Meadowvale FSC Inc.
Tania Beattie	Observatrice	En ligne		-
Pier-Luc Paquet	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Terrebonne Inc.
Leea Crystal Hillis	Club/école de patinage	En ligne	40	Valleyview SC
Joni McPhail	Entraîneuse	En ligne	1	-
Norm Proft	Observateur	En ligne		-
Patricia Forseille	Entraîneuse	En ligne	1	-
Diana Etherton	Club/école de patinage	En ligne	15	Nanaimo FSC
Patrick Yue	Club/école de patinage	En ligne	40	Sunset FSC
Mariessa Startek	Club/école de patinage	En ligne	40	Hamilton SC
Lyne Archambault	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Odyssee De La Plaine Inc
Luc Chartrand	Entraîneur	En ligne	1	-
Laurie Godfrey	Club/école de patinage	En ligne	40	Sherwood Parkdale SC
Sylvie Desjardins	Club/école de patinage	En ligne	15	Patinage Longueuil
Vanessa Chartrand	Entraîneuse	En ligne	1	-
Ermelinda Kapo	Club/école de patinage	En ligne	40	Mississauga SC
Medland Spence	Entraîneuse	En ligne	1	-
Jeff Partrick	Observateur	En ligne		-
Suzy Petrosino	Entraîneuse	En ligne	1	-
Spring Marzorini	Club/école de patinage	En ligne	15	Armstrong/Enderby SC
Elizabeth Gough	Club/école de patinage	En ligne	40	St Thomas FSC
Katlyn Stefan	Club/école de patinage	En ligne	40	Skate Regina
Marissa Kobetitch	Entraîneuse	En ligne	1	-
Lynne Koper	Entraîneuse	En ligne	1	-
Liat Kobetitch	Entraîneuse	En ligne	1	-
Andrea Phagoo	Club/école de patinage	En ligne	40	Red Deer SC
Terri Gallant	Entraîneuse	En ligne	1	-
Shirley Solkowski	Entraîneuse	En ligne	1	-
Renée McIntosh	Club/école de patinage	En ligne	15	Provost & Dist
Jessica Barsky	Club/école de patinage	En ligne	15	Winnipeg WC Skating School
Kristin Raychert	Entraîneuse	En ligne	1	-
Julianna Shaddick	Club/école de patinage	En ligne	40	Prince George FSC
Jennifer Ferguson	Club/école de patinage	En ligne	15	Whitecourt FSC
Sandra Lee	Club/école de patinage	En ligne	40	Thorncliffe Greenview Ice Skating Club
Jenny Lee	Club/école de patinage	En ligne	15	Saint Laurent FSC
Lyse Prendergast	Club/école de patinage	En ligne	15	Whistler SC
Heather Martin	Entraîneuse	En ligne	1	-
Terry Sheahan	Observateur	En ligne		-
Lisa Alexander	Observatrice	En ligne		-
Carole Thiffault	Club/école de patinage	En ligne	40	Moncton Mariposa SC
Kiera Gagnon	Club/école de patinage	En ligne	15	Cochrane FSC (ON)
Muriel Blaker	Club/école de patinage	En ligne	15	Huntsville SC
Glenda Cartwright	Club/école de patinage	En ligne	15	Fort Henry Heights SC
Tiffany Leboeuf	Club/école de patinage	En ligne	40	Huntington Hills SC
Lyn Mullins	Club/école de patinage	En ligne	40	Thunder Bay Skating Academy
Brigitte Delisle	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Varennes

RoxAnne Daignault	Entraîneuse	En ligne	1	-
Danielle Purdon	Club/école de patinage	En ligne	15	Comox Valley SC
Anne Milton	Entraîneuse	En ligne	1	-
Sheila Beard	Club/école de patinage	En ligne	40	St Margaret's Bay SC
Andrea Watson	Club/école de patinage	En ligne	15	Sunshine Coast SC
Martin Bergeron	Club/école de patinage	En ligne	15	Patinage Les Jardins Du Québec
Jill Knowles	Club/école de patinage	En ligne	15	Dartmouth SC
Guylaine Mc Sween	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA St Lambert
Sonja Koustrup	Entraîneuse	En ligne	1	-
Laurence Mailhot	Entraîneuse	En ligne	1	-
Claire Ferrier	Club/école de patinage	En ligne	40	Vancouver SC
Lisa Adlem	Club/école de patinage	En ligne	40	Kelowna FSC
Noeline Borg	Club/école de patinage	En ligne	40	Cheam SC
Paul van Heugten	Club/école de patinage	En ligne	40	South Windsor SC
Veronica Hodgson	Club/école de patinage	En ligne	40	Mission FSC
Wanda Backus-Kelly	Entraîneuse	En ligne	1	-
Allyson Senecal	Club/école de patinage	En ligne	15	Rosetown Elkette SC
Leslie Baker	Entraîneuse	En ligne	1	-
Amanda Thomas	Entraîneuse	En ligne	1	-
Twila Warwarick	Club/école de patinage	En ligne	40	Beaumont FSC
Brenda Reder	Club/école de patinage	En ligne	15	Racquet Club of Victoria SC
Kim Macvey	Entraîneuse	En ligne	1	-
Yanick L'Ecuyer	Entraîneur	En ligne	1	-
Raoul LeBlanc	Entraîneur	En ligne	1	-
Darlene Joseph	Club/école de patinage	En ligne	40	Gloucester Skating Club
Sabrina Hinson	Entraîneuse	En ligne	1	-
Nicole Gee	Entraîneuse	En ligne	1	-
Jenny Milne	Club/école de patinage	En ligne	15	Lower Mainland Synchronized SC
Mary Ann Winterhalt	Club/école de patinage	En ligne	40	Kitchener - Waterloo SC
Debra Brown	Observatrice	En ligne		-
Diane Brine	Club/école de patinage	En ligne	15	Altona FSC
Tammy Finnerty	Club/école de patinage	En ligne	40	Derrick FSC
France Magnan	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Beloeil
Heather Nicholson	Entraîneuse	En ligne	1	-
Rozanne Raine	Club/école de patinage	En ligne	15	New Waterford Pics SC
Lise Bossé	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Arc En Ciel
Caroline Poirier	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Hull
Lynnell Moss	Entraîneuse	En ligne	1	-
Debra Armstrong	Observatrice	En ligne		-
Annette Campbell	Entraîneuse	En ligne	1	-
Marg Andriuk	Observatrice	En ligne		-
Steve Muff	Entraîneur	En ligne	1	-
Barbara Stanley-Bittorf	Club/école de patinage	En ligne	15	Ingersoll Skating Club
Nathalie Martin	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Rivière-du-Loup
Any-Claude Dion	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA De Rimouski
Darlene Joseph	Entraîneuse	En ligne	1	-
Violaine Emard	Club/école de patinage	En ligne	15	Excellence Rosemere Ecole

Violaine Emard	Entraîneuse	En ligne	1	-
Jody Waldock	Club/école de patinage	En ligne	15	Ignace FSC
France Renaud	Club/école de patinage	En ligne	40	CPA Asticou
Sharon Phillips	Club/école de patinage	En ligne	15	Aldergrove FSC
Linda Kutchaw	Club/école de patinage	En ligne	15	Nickel Blades SC
Amanda Menjivar	Club/école de patinage	En ligne	40	Fliteway FSC
Stu Allan	Club/école de patinage	En ligne	40	Preston FSC
Karen Collins	Club/école de patinage	En ligne	15	Moore SC
Mélissa Bouchard	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA St Fabien
Hailey Beddie	Club/école de patinage	En ligne	15	Columbia Valley Skating Club
Alma Moir	Entraîneuse	En ligne	1	-
Tasha Thring	Club/école de patinage	En ligne	15	Foothills FSC
Chris Jermyn	Club/école de patinage	En ligne	40	Ilderton SC
Alexander Killby	Observateur	En ligne		-
Breanna Schmeer	Observatrice	En ligne		-
Steven Finney	Observateur	En ligne		-
Katherine Medland Spence	Entraîneuse	En ligne	1	-
Alison Bonney Gregson	Entraîneuse	En ligne	1	-
Lesleigh Farr	Entraîneuse	En ligne	1	-
Hilary Quick	Club/école de patinage	En ligne	15	Vernon FSC
Tannis Marshall	Club/école de patinage	En ligne	40	North Surrey SC
Melissa Sargent	Entraîneuse	En ligne	1	-
Madison Burton	Club/école de patinage	En ligne	15	Northern Skating Academy
Stephanie Slinger	Entraîneuse	En ligne	1	-
Céline Corneau	Entraîneuse	En ligne	1	-
Cherisse Woonsam	Observatrice	En ligne		-
Jennifer Roberts	Entraîneuse	En ligne	1	-
Kim Savoie	Club/école de patinage	En ligne	15	Sioux Lookout FSC
Margo Guerette	Club/école de patinage	En ligne	40	Rideau SC
Elisabeth Higgins	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Des Vallées
Lindsay Borthwick	Club/école de patinage	En ligne	15	Saanich SC of Victoria
Fanny-Eve Tapp	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Trois Pistoles
Gregor MacLean	Club/école de patinage	En ligne	15	Truro FSC
Philippe thieren	Club/école de patinage	En ligne	15	Club de Patinage Synchronisé Nova
Lucie Lahaie	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Masson Angers Inc
Lucie Lahaie	Entraîneuse	En ligne	1	-
Amanda	Club/école de patinage	En ligne	15	Shellbrook SC
Tina Vesivalo	Club/école de patinage	En ligne	15	CP Lakeshore SC
Dominique Petit	Club/école de patinage	En ligne	15	Patinage St-Jérôme
Joanne Godin	Entraîneuse	En ligne	1	-
Tasje Sharron	Entraîneuse	En ligne	1	-
Rhonda McAlpine-Haubrich	Club/école de patinage	En ligne	15	Skate Esterhazy
Genevieve Rosa	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA La Pocatière Inc.
Scott Olsen	Club/école de patinage	En ligne	40	Figure 8 SC
Ingrid Felluga	Club/école de patinage	En ligne	15	Elite Edges Skating School

Shelley Verhelst	Club/école de patinage	En ligne	15	Rossland FSC
Anna Marie Marx	Club/école de patinage	En ligne	40	Dollard FSC
Mark Scott	Club/école de patinage	En ligne	40	Patinage Gatineau
Maria YAU	Observatrice	En ligne		-
Kami Harney	Entraîneuse	En ligne	1	-
Lindsay Beebe	Club/école de patinage	En ligne	40	Arctic Edge Skating Club
Krista Cartwright	Entraîneuse	En ligne	1	-
Karine Barriault	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA St Eustache (QC)
Yanick L'Ecuyer	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Unibel
Annie Raymond	Club/école de patinage	En ligne	15	Patinage Sainte-Agathe
Tina Henderson	Club/école de patinage	En ligne	15	Peninsula FSC
Karen Butcher	Observatrice	En ligne		-
Nadia Gallant	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Havre St Pierre
Judy Burwash	Club/école de patinage	En ligne	40	Ice Palace FSC
Shannon Luknowsky	Observatrice	En ligne		-
Marie Jonsson MacKenzie	Club/école de patinage	En ligne	40	North Toronto SC
Eric Gillies	Entraîneur	En ligne	1	-
Gemma Norman	Observatrice	En ligne		-
Susie James	Club/école de patinage	En ligne	40	Nepean SC, Inc.
Karen Howard	Club/école de patinage	En ligne	15	Skate Melville
Bev Power	Club/école de patinage	En ligne	15	Polaris FSC
Tracy Chambers	Entraîneuse	En ligne	1	-
Ronnie Perkins	Club/école de patinage	En ligne	40	Sungod SC
Sherryl Britton	Entraîneuse	En ligne	1	-
Shae Ron Paul Zukiwsky	Observateur	En ligne		-
Leona Boyle	Entraîneuse	En ligne	1	-
Leanna Caron	Observatrice	En ligne		-
Laura Carr	Club/école de patinage	En ligne	15	Sun Bowl FSC
Mary Ellen McDonald	Observatrice	En ligne		-
GlennFortin	Observateur	En ligne		-
Leona Tompkins	Entraîneuse	En ligne	1	-
Chia-Yu Lin	Observatrice	En ligne		-
Rhys McAlpine	Club/école de patinage	En ligne	15	RedPine Skating School
Lyne Urbain	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Blainville/Ste-Therese
Nathalie Thibodeau	Club/école de patinage	En ligne	15	Patinage St-Bruno
Ingrid Felluga	Entraîneuse	En ligne	1	-
Brigitte Bélanger	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Ste-Anne-Des-Plaines
Darren Gillett	Entraîneur	En ligne	1	-
Laura Woroniecki	Club/école de patinage	En ligne	40	White Rock South Surrey SC
Donna Kemp-Drysdale	Entraîneuse	En ligne	1	-
Patricia E. York-Gillett	Entraîneuse	En ligne	1	-
Kristy Balkwill	Observatrice	En ligne		-
Shawn Winter	Entraîneur	En ligne	1	-
melanie	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Ste Martine
Katie Elgie	Club/école de patinage	En ligne	15	Glencoe Club
Carol Moir	Entraîneuse	En ligne	1	-
Emma Bowie	Observatrice	En ligne		-

Janice Hunter	Club/école de patinage	En ligne	40	Glengarry FSC
Guillaume Allyson	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA De Drummondville Inc.
Braden Davie	Club/école de patinage	En ligne	15	Nicola Valley FSC
Nicole Bigras	Club/école de patinage	En ligne	15	Petrolia FSC
Lynnell Moss	Club/école de patinage	En ligne	40	Airdrie SC
Martha Harrison	Club/école de patinage	En ligne	40	Killarney Centre Figure Skating Club (BC)
Tanya Bray	Club/école de patinage	En ligne	40	Tri Area SC
Irene Liew	Club/école de patinage	En ligne	40	Lake Bonavista FSC
Amanda Hillier	Club/école de patinage	En ligne	15	Southern Alberta Skating Academy
Robynne Shaw	Club/école de patinage	En ligne	15	Sandy Shores SC
Michelle Towstyka	Club/école de patinage	En ligne	40	Langley FSC
Marnie	Club/école de patinage	En ligne	40	Lethbridge SC
Amanda McCauley	Club/école de patinage	En ligne	40	St Albert Skating Centre
Alex Clarke	Club/école de patinage	En ligne	40	Kerrisdale FSC
Hatty Tang	Club/école de patinage	En ligne	40	Champs International Skating Centre of British Columbia
Shirley Schmidt	Entraîneuse	En ligne	1	-
Jean-François Touchette	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Beauharnois
Chantal Corneau	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Buckingham
Ravi Walia	Entraîneur	En ligne	1	-
Zahida Croskery	Club/école de patinage	En ligne	15	Lake Superior FSC
Lisa Bonderove	Observatrice	En ligne		-
Katrina Shantz	Club/école de patinage	En ligne	15	Kamloops SC
Lisa Hardy	Observatrice	En ligne		-
Joanne Nickel	Club/école de patinage	En ligne	15	Houston FSC
Bonnie Gail Smyl	Club/école de patinage	En ligne	15	St Paul FSC
Jody Pipko	Observatrice	En ligne		-
Tammi Chudak	Entraîneuse	En ligne	1	-
Marilyn Holland	Entraîneuse	En ligne	1	-
Anne Rocchi	Club/école de patinage	En ligne	40	Ancaster FSC
Nicole Sereda	Club/école de patinage	En ligne	15	Dalmeny SC
Kari-Jane Adams	Club/école de patinage	En ligne	40	Grandview (BC) SC
Deborah J. MacMurdo	Observatrice	En ligne		-
Kailee Bowman	Entraîneuse	En ligne	1	-
amy yeung	Club/école de patinage	En ligne	40	Coquitlam SC
Jo Ann MacMillan	Club/école de patinage	En ligne	40	Silver Blades (ON) SC
Anick Bergeron	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA Des Chic-Chocs
Sara Arsenaault-Kennedy	Club/école de patinage	En ligne	15	Tignish Silver Wings FSC
Lee Boyd	Entraîneuse	En ligne	1	-
Sherryl Britton	Club/école de patinage	En ligne	15	Medstead SC
Rémi Gibara	Club/école de patinage	En ligne	40	CPA de la Capitale
Teresa Schmautz	Club/école de patinage	En ligne	40	Skate Saskatoon
Robin Forsyth	Entraîneuse	En ligne	1	-
Shauna Stewart	Entraîneuse	En ligne	1	-
Jacqueline Lenuik	Club/école de patinage	En ligne	15	Terrace (BC) SC
Christy Kidd	Club/école de patinage	En ligne	40	Okotoks SC

Brenda Burger	Entraîneuse	En ligne	1	-
Gary McGirr	Entraîneur	En ligne	1	-
Ethan Swinburnson	Club/école de patinage	En ligne	15	Skate Sea2Sky
Kevin Gordon	Club/école de patinage	En ligne	15	-
Greg Hickman	Observateur	En ligne		-
Lesley Stewart	Entraîneuse	En ligne	1	-
Leslie Keen	Observatrice	En ligne		-
Kayley Chartrand	Entraîneuse	En ligne	1	-
Jayde Stewart	Entraîneuse	En ligne	1	-
Tammy Schmidt	Entraîneuse	En ligne	1	-
Kelly MacIntyre	Club/école de patinage	En ligne	40	Noralta FSC
Donella Swan	Club/école de patinage	En ligne	40	Springbank FSC
Kristine Gartner	Club/école de patinage	En ligne	15	Macklin FSC
Mary Moran	Club/école de patinage	En ligne	15	Edmonton Synchronized SC
Claude Latour	Entraîneur	En ligne	1	-
Martine Lapointe	Club/école de patinage	En ligne	15	Patinage Ahuntsic
Alex Clarke	Observateur	En ligne		-
Shannon Downing	Observatrice	En ligne		-
Jennifer Betts	Observatrice	En ligne		-
Vada Lepage	Entraîneuse	En ligne	1	-
Sydney Herrington	Entraîneuse	En ligne	1	-
Ashling Kelly	Observatrice	En ligne		-
Julie Ann Gryniewski	Entraîneuse	En ligne	1	-
Chanda Bissett	Observatrice	En ligne		-
Shari Olsen	Entraîneuse	En ligne	1	-
Alice Grant	Club/école de patinage	En ligne	15	Quesnel FSC
Carla Jenkins	Observatrice	En ligne		-
Lawrence Gryniewski	Entraîneur	En ligne	1	-
Betty Brett	Observatrice	En ligne		-
Earl Swalm	Observateur	En ligne		-
Shannon Youmelle	Observatrice	En ligne		-
Joselle Hemond	Entraîneuse	En ligne	1	-
Amy MacMillan	Club/école de patinage	En ligne	40	Charlottetown FSC
Lisa Johnson	Club/école de patinage	En ligne	15	Stettler FSC
Joanne Macnair	Entraîneuse	En ligne	1	-
Martin Levesque	Club/école de patinage	En ligne	15	CPA St Basile Le Grand
FRANKLIN DENG	Club/école de patinage	En ligne	40	Delta FSC
Tomiko Morris	Entraîneuse	En ligne	1	-
Tannis Marshall	Entraîneuse	En ligne	1	-
Tammi Chudak	Club/école de patinage	En ligne	40	Golden Edge Skating Academy
Brenda Lindquist	Entraîneuse	En ligne	1	-
Cindy Smith	Observatrice	En ligne		-
Karen De Vito	Entraîneuse	En ligne	1	-
Marie-Andrée Poulin	Entraîneuse	En ligne	1	-
Hannah	Observatrice	En ligne		-
Kate McNeil	Observatrice	En ligne		-
Candice Campbell-Behm	Entraîneuse	En ligne	1	-

Ginette P Charbonneau	Observatrice	En ligne		-
Jennifer boone	Observatrice	En ligne		-
Charlotte McLean	Entraîneuse	En ligne	1	-
Blair Seifert	Observateur	En ligne		-
Oliana Felluga	Entraîneuse	En ligne	1	-
George Yuhas	Observateur	En ligne		-
Karen Van Soelen-White	Observatrice	En ligne		-
Tracey Zwiers	Observatrice	En ligne		-
Amber Lotz	Observatrice	En ligne		-
Andrew Poje	Observateur	En ligne		-
nathalie roy	Observatrice	En ligne		-
Aaron Northway	Observateur	En ligne		-

ANNEXE B: Assemblée générale annuelle 2023, Ordre du Jour



**Skate Canada
Patinage Canada**

**Assemblée générale annuelle 2023
ORDRE DU JOUR
Le samedi 27 mai 2023
12 h – 14 h (HAE), en ligne**

- 1. Discours d'ouverture de la présidente – Karen Butcher**
 - 1.1 Ouverture
 - 1.2 Approbation de l'ordre du jour
 - 1.3 Présentation du conseil d'administration de 2022-2023 de Patinage Canada
 - 1.4 Présentation des invités spéciaux de Patinage Canada
 - 1.5 Présentation des cadres supérieurs du Centre national de service de Patinage Canada

- 2. Approbation du procès-verbal – Karen Butcher**
 - Le samedi 28 mai 2022 (AGA 2022 – ville de Québec)

- 3. Amendements aux règlements administratifs – Karen Butcher**

- 4. Rapport de la présidente et de la chef de la direction générale – Karen Butcher/Debra Armstrong**

- 5. Rapports des comités permanents – Karen Butcher**

- 6. Rapport financier – Mary Ellen McDonald**
 - 6.1 États financiers vérifiés (2022-2023)
 - 6.2 Nomination des vérificateurs (2023-2024)

- 7. Élections – conseil d'administration de 2023-2024 – Brenda Hart**

- 8. Événements à venir – Karen Butcher**
 - 8.1 Championnats
 - 8.2 Sommet des glaces 2024

- 9. Affaires nouvelles – Karen Butcher**

- 10. Présentations et remerciements – Karen Butcher/D. Armstrong**
 - 10.1 Remerciement des membres du conseil qui prennent leur retraite
 - 10.2 Présentation du conseil d'administration de 2023-2024
 - 10.3 Présentation des présidents de section de 2023-2024

- 11. Mot de la fin / levée de la séance – Karen Butcher**

Karen Butcher
Présidente, Patinage Canada

ANNEXE C: Rapport de la présidente et de la chef de la direction générale

AGA 2022 de Patinage Canada

Rapport de la présidente et de la chef de la direction générale

Karen Butcher / Debra Armstrong

Karen Butcher

Bonjour à tous et merci encore une fois de vous joindre à nous, au Sommet des glaces et à l'assemblée générale annuelle de cette année. J'aimerais inviter la chef de la direction générale de Patinage Canada, Debra Armstrong, à se joindre à moi, afin que nous puissions transmettre le message conjoint de la présidente et de la chef de la direction générale.

Debra Armstrong

Merci, Karen et bonjour à tous. C'est merveilleux de voir autant d'entre vous ici, qui assiste à cette assemblée très importante.

Il est difficile de croire que nous sommes déjà parvenus, à la fin de la première année d'un nouveau cycle quadriennal, et quelle année ce fut. Nous avons fait de grands progrès, à l'appui de nos trois impératifs stratégiques : le patinage pour la vie, le patinage pour gagner et le patinage pour tous. Il y a beaucoup à célébrer cette année.

Karen Butcher

Le patinage pour la vie s'est vraiment concrétisé, alors que nous avons eu le privilège d'accueillir la Compétition de patinage artistique adulte ISU 2022, à Ottawa, à laquelle ont participé plus de 175 patineurs adultes. En mars 2023, nous avons aussi organisé un événement de patinage adapté, qui a compté plus d'une soixantaine de personnes, y compris des patineurs, des officiels, des entraîneurs, des présentateurs d'ateliers et des classificateurs. Nous avons aussi connu notre meilleure année, pour nos programmes de base, qui ont tous enregistré une hausse des inscriptions.

Le patinage pour la vie



Plus de 175 patineurs ont concouru à la Compétition de patinage artistique adulte ISU 2022 à Ottawa



Une soixantaine de personnes ont participé en mars 2023 à l'événement de patinage adapté



Meilleure année qui soit pour l'inscription à tous les programmes de base

Cette année, nous avons modifié notre calendrier d'événements pour inclure des Championnats nationaux novices distincts et, pour la première fois, des équipes de patinage synchronisé junior et senior ont été incluses dans nos Championnats nationaux canadiens de patinage. Cet ajout à notre événement vedette a apporté une énergie nouvelle et dynamisante à la patinoire. C'était également excitant d'avoir des événements qui se déroulaient une fois de plus à salle comble, alors que nous avons accueilli le monde à Mississauga, pour les Internationaux Patinage Canada et à Calgary, où les Championnats du monde juniors ISU de patinage artistique 2023 ont eu lieu.

Événements



Championnats canadiens novices distincts



Inclusion des équipes de patinage synchronisé (junior et senior) aux Championnats nationaux de patinage



Accueil à nouveau de spectateurs sur place faisant salle comble



Hôte des Championnats de patinage juniors ISU de patinage artistique 2023



AGA 2023

Bien sûr, tout changement de quelque nature que ce soit n'est pas toujours aisé. Nous avons entendu et apprécié les commentaires que nous avons reçus, à propos des changements apportés au calendrier des compétitions. Nous sommes à l'écoute et réfléchissons à ces commentaires, au cours des prochains mois. Nous nous adapterons au besoin et continuerons à communiquer avec vous.

Debra Armstrong

Dans la poursuite de notre impératif du patinage pour gagner, les résultats des compétitions de 2022-2023 ont dépassé nos attentes, les athlètes de Patinage Canada remportant un total de 57 médailles internationales, y compris des médailles à chaque événement des Championnats de l'ISU.

Sur la scène internationale, nous avons remporté une victoire sans précédent et une première pour Patinage Canada, alors que nous avons gagné la médaille d'or, en danse sur glace junior et senior, à la Finale du Grand Prix ISU 2022, à Turin, en Italie. Félicitations à Nadiia Bashynska et Peter Beaumont, ainsi qu'à Piper Gilles et Paul Poirier pour leurs incroyables accomplissements.

En parlant de victoires monumentales, nous avons terminé la saison 2022-2023 de la même manière que l'an dernier, l'équipe Les Suprêmes étant couronnée championne du monde pour la deuxième année, aux Championnats du monde ISU de patinage synchronisé, à Lake Placid, aux États-Unis.

Quelle façon superbe de lancer la nouvelle période quadriennale, tandis que nous attendons avec impatience les Jeux olympiques de 2026, à Milan-Cortina.

Le patinage pour gagner



57
médailles
internationales



Médailles aux
quatre
Championnats du
monde ISU



Deux médailles d'or
en danse sur glace
à la Finale du
Grand Prix ISU de
patinage artistique
2022-2023



L'équipe Les
Suprêmes
couronnée
championne du
monde pour la
deuxième année
consécutive



AGA 2023

Karen Butcher

Le travail entrepris dans le cadre du nouvel impératif stratégique du patinage pour tous, dans le Plan stratégique de Patinage Canada, pour la période quadriennale 2022-2026, a été extrêmement important pour faire progresser l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité dans tout ce que nous faisons. En décembre 2022, nous avons annoncé la définition mise à jour du terme équipe. Cette annonce a été accueillie avec énormément d'énergie positive.

Le patinage pour tous



Annonce de la redéfinition
du terme « équipe »



Quatre séances sur la
communauté de pratique



Poursuite de
l'engagement
autochtone



Journée
mondiale du
patinage sur
glace à
Winnipeg



AGA 2023

Cette année, nous avons également organisé quatre séances sur la communauté de pratique. Celles-ci étaient axées sur des thèmes relatifs aux initiatives et aux enjeux en matière d'équité, de diversité, d'inclusion et d'accessibilité. Ces séances permettent à notre communauté d'acquiescer des

connaissances, d'obtenir une formation et d'aussi participer à un dialogue. Chaque séance a attiré, en moyenne, 70 participants.

Notre travail d'engagement autochtone se poursuit et il s'agira d'une initiative continue, à mesure que nous allons de l'avant. À l'automne 2022, nous avons organisé un cercle de partage autochtone, à notre Centre national de service, qui était ouvert à tous les membres du personnel. Cet événement spécial était dirigé par Clayton Sandy, membre de la Première Nation Dakota de Sioux Valley. Ce fut une expérience immersive conçue pour transformer les perceptions négatives des peuples autochtones et s'engager envers une action réconciliatrice. Nous sommes très reconnaissants à Clayton pour sa participation continue, plus récemment avec un groupe de bénévoles de toutes les sections.

Le 4 décembre 2022, l'ISU a lancé la première Journée mondiale du patinage sur glace et Patinage Canada y a participé en organisant un événement spécial à Winnipeg, au Manitoba, avec 31 jeunes patineurs, dont 8 jeunes patineurs philippins de la communauté philippine et 23 patineurs de la Winnipeg Newcomer Sports Academy. L'événement a également accueilli sept membres de l'équipe nationale et de NextGen, ainsi que 20 bénévoles.

Nous allons maintenant vous présenter une courte vidéo produite lors de cet événement.

Debra Armstrong

Le progrès ne se fait pas sans difficulté et nous avons également connu un bon nombre de défis en 2022-2023. De nombreux clubs ont eu de la difficulté à obtenir du temps de glace et les programmes de Patinage Plus ont été remplis au maximum. De plus, l'économie inflationniste a rendu plus cher ce que nous faisons. Nous sommes également confrontés à la réalité que toutes les sections du pays constatent que des pressions s'exercent sur leurs bénévoles, ce qui a traditionnellement été un pilier de la façon dont nous offrons le patinage au Canada.

Défis



Difficulté à obtenir du temps de glace



Programmes Patinage Plus remplis au maximum



Économie inflationniste



Il reste encore du travail à faire pour assurer la sécurité de notre sport

Nous reconnaissons qu'il y a encore du travail à faire, afin de nous assurer que notre sport est sécuritaire et inclusif pour chaque personne, et nous savons que les problèmes liés à de nombreux sports continuent d'émerger. Nous demeurons engagés envers cette cause et nous efforcerons d'offrir un environnement sain et productif à tous nos membres, partout au pays.

Nous nous engageons à poursuivre l'apprentissage et les efforts qui nous permettront d'améliorer l'environnement de notre sport pour tous les intervenants, alors que nous nous évertuons à créer un sport inclusif et accessible pour tous.

Karen Butcher

Nous attendons avec optimisme la saison 2023-2024 et croyons que nous sommes sur la bonne voie pour respecter les priorités de nos plans. Nous sommes également enthousiastes d'accueillir à nouveau le monde aux Championnats du monde ISU de patinage artistique 2024, qui se dérouleront du 18 au 24 mars 2024, à Montréal. Assurez-vous de suivre nos canaux de médias sociaux, pour plus de détails sur cet événement à venir. Les billets seront mis en vente le 15 juin et plus de renseignements sur l'endroit où les acheter seront fournis, au cours des semaines à venir.

L'avenir en perspective



Nous sommes en voie de respecter les priorités de nos plans, en ce qui concerne les impératifs stratégiques



Nous accueillerons le monde une fois de plus aux Championnats du monde ISU de patinage artistique 2024, à Montréal



Merci de votre collaboration continue et de votre dévouement envers notre sport



AGA 2023

Comme toujours, nous sommes reconnaissants de la collaboration avec tous nos intervenants à travers le pays : patineurs, parents et tuteurs, clubs et écoles de patinage, entraîneurs, officiels, bénévoles, amateurs de patinage artistique et toutes les sections de Patinage Canada.

Merci encore de vous joindre à nous et pour les contributions que vous apportez régulièrement à notre organisation. J'aimerais maintenant ouvrir officiellement l'assemblée pour les affaires de l'association.

ANNEXE D(i): Rapport du comité d'examen opérationnel du CDG

AGA 2023 de Patinage Canada

Rapport de comité permanent

Nom du comité permanent : Comité d'examen opérationnel du CDG

Présidente et membres du comité

Debra Armstrong (CDG) (participation exigée)

Karen Butcher (présidente, Comité d'examen opérationnel du CDG)

Glenn Fortin (président, Comité des finances et de la gestion des risques)

Joni McPhail (présidente, Comité de la politique d'adhésion)

Résumé du mandat du comité

L'orientation du conseil d'administration a été établie pour la chef de la direction générale (CDG) de Patinage Canada, par l'intermédiaire des politiques et de la charte de gouvernance du conseil et la CDG. En tant que seule employée du conseil, la CDG est responsable de la mise en œuvre de cette orientation.

Afin d'assurer des communications efficaces entre le conseil d'administration et la CDG, le conseil a créé le Comité d'examen opérationnel du CDG. Ce comité facilite les discussions fréquentes, pour veiller à ce que l'orientation du conseil soit claire, par rapport aux activités quotidiennes et aux renseignements qui lui sont régulièrement fournis sur la façon dont cette orientation est mise en application.

Faisant fonction de lien entre le conseil d'administration et la CDG, ce comité est également responsable de l'évaluation périodique et annuelle de la CDG.

Rapport du comité

Le Comité d'examen opérationnel du CDG a tenu des réunions régulières tout au long de 2022-2023.

Les travaux du comité ont commencé par un examen et une mise à jour du mandat du Comité d'examen opérationnel du CDG, l'élaboration du plan de travail du comité pour 2022-2023 et la discussion et l'officialisation des objectifs de rendement de la chef de la direction générale et de l'organisation. De plus, le comité a examiné le plan de relève de Patinage Canada et fait des commentaires à ce sujet. Tous les documents ont été examinés et approuvés par le conseil d'administration de Patinage Canada.

Le Comité d'examen opérationnel du CDG a examiné et confirmé qu'aucun travail stratégique n'avait à être effectué en 2022-2023.

Le comité a régulièrement discuté avec la CDG, lui a fait part de ses points de vue et formulé des rétroactions, par exemple sur ce qui suit :

- haute performance – ce qui a changé dans la prestation du sport de Patinage Canada et les possibilités de changement et/ou d'améliorations.
- événements internationaux et nationaux :
 - nouveau calendrier de compétitions s'harmonisant avec le plan de développement à long terme de Patinage Canada – réactions au déploiement;
 - résultats internationaux, possibilités, analyse rétrospective des leçons apprises, etc.
- ressources humaines – dotation, ressources organisationnelles, planification de la relève, descriptions de poste révisées, etc.
- affaires courantes :
 - mise à jour sur le scandale de dopage;
 - attention médiatique à propos de Hockey Canada;
 - sport sécuritaire – création d'un mécanisme indépendant de sport sécuritaire, afin de gérer la mise en application du Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport (CCUMS), à l'intention des organismes de sport financés par le gouvernement fédéral.

Le Comité d'examen opérationnel du CDG a terminé son plan de travail annuel par une discussion de fin d'exercice sur le rendement de la chef de la direction générale et de l'organisation.

AGA 2023 de Patinage Canada

Rapport de comité permanent

Nom du comité permanent : Comité des relations externes

Présidente et membres du comité

- Leanna Caron, présidente
- Debra Armstrong
- Karen Butcher
- Benoît Lavoie
- Andrew Poje
- Sally Rehorick
- Ravi Walia

Résumé du mandat du comité

- S'engager avec des organismes de sport internationaux et nationaux, qui sont affiliés aux objectifs de Patinage Canada.
- Élaborer la stratégie de relations avec les intervenants externes de Patinage Canada.
 - Surveiller la mise en œuvre de la stratégie établie et adresser des recommandations au conseil, s'il y a lieu.
- Rédiger des propositions à l'intention de l'Union internationale de patinage (ISU) pour apporter des modifications à la constitution, aux règlements généraux et aux règlements spéciaux, ainsi qu'aux règlements techniques.
 - Surveiller la mise en application des nouveaux règlements.
- Identifier et évaluer les risques, y compris les recommandations au conseil d'administration, pour atténuer les risques qui pourraient empêcher ou prévenir Patinage Canada d'atteindre ses objectifs ou de déployer ses stratégies, relativement aux relations externes.
- Élaborer des plans de relève pour les postes d'influence à l'ISU et d'autres organismes de sport nationaux.
- Discuter des nominations de personnes à des organismes de sport externes au conseil d'administration.

Rapport du comité

1. Congrès de l'ISU et propositions

Préalablement au Congrès de 2022 de l'ISU (juin 2022), le comité a évalué toutes les propositions de modifications des règles, des règlements et de la constitution et a tenu des réunions avec divers intervenants, avant et pendant le Congrès, pour s'assurer que les principales propositions étaient adoptées. L'équipe sur place, au congrès de Patinage Canada, a réussi à obtenir l'élection de Benoît Lavoie, au poste de vice-président, de patinage artistique. Félicitations à Benoît, pour son nouveau rôle de leadership! La ligne de communication directe, par l'intermédiaire de Benoît, contribuera certainement à nos efforts

pour veiller à ce que les priorités stratégiques de Patinage Canada soient comprises, en particulier relativement aux domaines cruciaux, tels que les limites d'âge des athlètes de compétition et les questions d'équité, de diversité et d'inclusion.

2. Stratégie d'accueil d'événements

Le comité a créé un tableau de priorisation de la stratégie d'accueil, mettant l'accent sur les événements internationaux. À la suite de vigoureuses discussions, le comité a convenu des objectifs principaux et secondaires de chaque événement. Compte tenu de ces éclaircissements, la direction reformulera la stratégie d'accueil d'événements pour la présenter au conseil d'administration.

3. Nominations et planification de la relève

Patinage Canada nomme régulièrement des personnes à divers comités d'organismes nationaux externes. Pour bon nombre des nominations au pays, un membre de l'équipe de gestion est nommé.

La planification annuelle de la relève était axée sur les rôles nationaux et internationaux à l'ISU et au Comité olympique canadien. Les candidats ont été identifiés et l'intérêt évalué. Lorsque des lacunes ont été déterminées, en ce qui a trait à l'état de préparation ou aux compétences, une collaboration a eu lieu avec la direction et le comité opérationnel respectif, le cas échéant.

Les nominations et les élections pour la saison 2022-2023 comprennent ce qui suit :

- Benoît Lavoie : 2^e vice-président de l'ISU – patinage artistique
- Eric Radford : président de la commission des athlètes de l'ISU et membre du conseil de l'ISU
- Cathy Dalton : membre du comité technique de patinage synchronisé de l'ISU
- Kaitlyn Weaver : membre du comité technique de danse sur glace de l'ISU
- Leanna Caron : membre B (partisan olympique) du Comité olympique canadien

4. Initiatives de l'ISU

Le comité a discuté des difficultés que présente l'organisation d'événements internationaux de patinage synchronisé, en Amérique du Nord. Le comité a identifié diverses options à l'avenir, y compris la notation à distance et un engagement accru avec d'autres fédérations membres dans les Amériques, les quatre continents, le comité technique de l'ISU et la commission de développement de l'ISU.

En ce qui concerne les épreuves de danse en solo au niveau international, le comité appuie cette initiative de l'ISU et a reconnu que l'approche nationale peut être différente de celle de l'ISU, compte tenu de notre impératif stratégique Patiner pour la vie.

En tant que présidente du comité, j'aimerais remercier tous les membres du comité et le personnel de soutien de Patinage Canada pour leur engagement tout au long de la dernière saison.

AGA 2023 de Patinage Canada

Rapport de comité permanent

Nom du comité permanent : Comité des finances et de la gestion des risques d'entreprise

Président et membres du comité

- Glenn Fortin (président)
- Kristy Balkwill
- Guillaume Gfeller
- Gregor McLean
- Joanne Nickel
- Patrick Roch

Résumé du mandat du comité

Le Comité des finances et de la gestion des risques d'entreprise (CFGRE) aide le conseil d'administration à s'acquitter de ses responsabilités en matière de surveillance, en ce qui concerne les finances, les placements, la vérification, la comptabilité, l'observation fiscale et la conformité aux lois, la gestion des risques d'entreprise et relativement à l'ensemble des processus de production de rapports comptables et financiers de Patinage Canada.

Le mandat comprenait l'examen et toute question concernant la situation et les stratégies financières, la gestion des actifs de placement de l'organisation, ainsi que l'évaluation des contrôles internes et les activités de gestion des risques mis en place par la direction.

Rapport du comité

Au cours de la dernière année, les fonctions régulières du CFGRE comprenaient les suivantes :

- l'examen annuel du mandat;
- l'examen trimestriel des états financiers;
- l'examen trimestriel du portefeuille de placements;
- l'examen trimestriel des certificats de conformité;
- l'examen trimestriel du rapport sur les risques et du rapport sur le sport sécuritaire;
- la rencontre des vérificateurs et l'examen annuel du plan de vérification et des états financiers vérifiés;
- l'examen et la recommandation des paramètres budgétaires et du budget d'exploitation pour 2022-2023, ainsi que la collaboration avec la direction au sujet de l'augmentation proposée des droits d'adhésion.

Le comité a également examiné les prévisions de mi-exercice de la direction, tenant compte d'autres tendances post-pandémiques, ayant une incidence sur les revenus provenant des adhésions, ainsi que de l'impact de l'inflation sur les dépenses.

Le rapport sur les risques et le plan d'atténuation des risques du CFGRE de Patinage Canada ont été examinés par le comité. Ces documents identifient et évaluent en profondeur les risques organisationnels, ainsi que les mesures et les stratégies d'atténuation employées pour gérer ces risques. Le comité a également discuté de la façon dont les cibles de gestion des risques contenues dans le Plan stratégique de 2022-2026 peuvent être mesurées de manière appropriée et significative.

Conformément aux conseils de la direction, le comité a demandé à la direction de mener un processus de demande de propositions pour les services de vérification, car les bonnes pratiques de gouvernance suggèrent de le faire périodiquement. Le comité a examiné une courte liste d'entreprises candidates finalistes et a fait une recommandation au conseil d'administration, qui sera ensuite présentée aux membres.

La direction a mis à jour et fourni au comité un examen du plan financier pour les Championnats du monde 2024.

Le comité a rencontré le conseiller en placements de Patinage Canada, pour obtenir une mise à jour du portefeuille de placements de l'exercice financier se terminant le 31 mars.

Au nombre des politiques sur les finances et la gestion des risques de Patinage Canada, mises à jour pendant l'année, se trouvaient les suivantes :

- la politique sur les contrôles financiers;
- la politique sur la planification et le budget;
- la politique de gestion des frais de déplacement;
- la politique de placement;
- la politique sur la vérification;
- la politique sur les dépenses d'immobilisations;
- la politique sur le recouvrement de dettes.

Merci à tous les membres du comité, pour leurs contributions et expertises à toutes les réunions.

Enfin, au nom du CFGRE, j'aimerais exprimer notre sincère gratitude à la direction et au personnel, pour le travail remarquable qu'ils ont accompli durant l'année, en fournissant des documents opportuns et complets pour les réunions, ainsi qu'en gérant les dépenses quotidiennes d'une manière extrêmement efficace, tout particulièrement face à un environnement opérationnel dynamique.

ANNEXE D(iv): Rapport du comité de gouvernance

AGA 2023 de Patinage Canada Rapport de comité permanent

Nom du comité permanent : Comité de gouvernance

Président et membres du comité

- Patrick Roch (président)
- Gloria Brighten
- Laura Carr
- Guillaume Gfeller
- Patty Klein
- Paul Mallet
- Pier-Luc Paquet

Invitées

- Debra Armstrong
- Mary Ellen McDonald

Résumé du mandat du comité

Conformément à son mandat, le Comité de gouvernance a pour mandat de **diriger la gouvernance**. Le comité doit :

- établir et examiner des **processus de gouvernance** liés au conseil;
- déterminer les **pratiques exemplaires et les principes de gouvernance** appropriés pour Patinage Canada;
- faire des **recommandations relatives à la gouvernance** au conseil;
- veiller à ce qu'une attention appropriée soit accordée aux **préoccupations des membres concernant les questions de gouvernance**.

De plus, le mandat du comité englobe la **formation sur la gouvernance et son évaluation** pour :

- fournir une **orientation et une formation aux administrateurs** sur le modèle de gouvernance de Patinage Canada;
- faire des recommandations au conseil à propos **d'initiatives d'éducation et de formation du conseil**;
- **évaluer les administrateurs et les comités permanents**;
- examiner les **responsabilités du conseil et la structure des comités permanents**.

Rapport du comité

Réunions

Le Comité de gouvernance s'est réuni six fois en 2022-2023.

Au début de l'année, le Comité de gouvernance a créé son **plan de travail de 2022-2023** et l'a soumis au conseil d'administration pour son approbation.

Le Comité de gouvernance a également examiné son **mandat**, en a discuté et a déterminé qu'aucune modification n'était nécessaire. Le conseil d'administration en a été informé.

Évaluation de la structure de gouvernance de Patinage Canada

Compte tenu de la couverture médiatique de divers organismes nationaux de sport (ONS), une évaluation indépendante de notre structure de gouvernance a eu lieu.

Le **rapport d'évaluation** a fourni des recommandations sur les écarts entre la structure de gouvernance actuelle de Patinage Canada et le Code de gouvernance du sport canadien du COC.

Le Comité de gouvernance a examiné le rapport et a discuté **de mesures qu'il a établies** pour toutes les recommandations formulées dans le rapport.

Le comité a présenté des recommandations au conseil d'administration sur certains sujets du rapport, mais aucun qui prévoit des changements aux règlements administratifs, à l'AGA 2023.

Le comité lègue un plan de travail bien documenté à propos de la poursuite de cet engagement.

Formation du conseil d'administration

Le Comité de gouvernance a examiné et approuvé le **sondage sur les habiletés, les compétences et la diversité du conseil d'administration** envoyé chaque année aux administrateurs.

Examens des règlements administratifs

Un examen des **règlements administratifs de Patinage Canada** sera effectué à la suite des recommandations tirées de **l'évaluation de la structure de gouvernance de Patinage Canada**.

Aucun changement aux règlements administratifs n'est en cours pour cette année.

Merci à chacun des membres du comité énumérés ci-dessus pour leur apport et leur expertise à toutes les réunions.

Enfin, au nom du Comité de gouvernance, j'aimerais exprimer notre sincère gratitude à la direction et au personnel pour leurs contributions et leur véritable engagement au cours de la dernière année.

Patrick Roch

-

AGA 2023 de Patinage Canada

Rapport de comité permanent

Nom du comité permanent : Comité de la politique d'adhésion

Président et membres du comité

- Debra Armstrong (CDG) (participation obligatoire)
- Joni McPhail
- Gregor MacLean
- Pier-Luc Paquet
- Hilary Quick
- Brenda Hart
- Pat te Boekhorst
- Mary Liz Wiley

Résumé du mandat du comité

- Surveiller généralement la mise en œuvre des objectifs et de la stratégie en matière d'adhésion.
- Cerner, mettre à jour et surveiller les risques liés aux travaux du comité.
- Surveiller les communications des membres conformément à la stratégie et aux objectifs de l'organisation.
- Travailler avec les sections, en collaboration avec le Comité de coordination des sections, pour surveiller les relations et les résultats relativement à leurs membres.
- Au moyen de mécanismes établis, surveiller les programmes au niveau macro, afin d'assurer une qualité uniforme de la prestation des programmes.
- Examiner, s'il y a lieu, les motions des comités opérationnels et transmettre les projets de motions finaux au conseil d'administration, pour discussion et approbation.
- Examiner la participation des membres et la réintégration potentielle en tant qu'adhérent ou membre.

Rapport du comité

Le Comité de la politique d'adhésion se voue à écouter les membres de Patinage Canada et les membres de son comité, qui représentent toutes les régions du pays. Il s'est réuni sept fois, le tout par vidéoconférence. Chaque réunion comprend des points permanents à l'ordre du jour qui communiquent des renseignements importants et fournissent des points de discussion, dont les suivants :

- rapport de Hilary Quick, présidente du Comité de coordination des sections (CCS);
- rapport du Centre national de service (CNS).

Grâce à des discussions avec la direction, nous avons déterminé que l'un des objectifs importants du CPA, pour la saison 2022-2023, serait la politique d'approbation et les normes d'exploitation minimales pour les clubs et les écoles de patinage. Ces points se sont ajoutés

aux autres points permanents à l'ordre du jour et ont exigé la presque totalité du temps et de l'attention du comité.

Normes d'exploitation minimales pour les clubs et les écoles de patinage

Nous avons examiné les diverses politiques d'adhésion de Patinage Canada actuellement en place. Les membres du comité ont recueilli des renseignements auprès des sections, des clubs et des écoles de patinage, à propos des politiques offertes. Ces points couvraient de nombreux aspects et ont mené à des discussions sur la responsabilité des clubs et des écoles au sujet de l'engagement des membres, de la communication et du risque. Nous avons créé une liste complète de politiques et de niveaux de responsabilité recommandés de Patinage Canada envers les sections, les clubs et les écoles, en vue de l'intégration et des exigences pour les normes minimales d'exploitation des clubs. L'objectif est de fournir une liste de politiques qui fourniraient des pratiques exemplaires au niveau national, de la section et du club pour les clubs et les écoles de patinage.

Politique sur l'approbation des clubs et des écoles de patinage

Nous avons créé un organigramme pour aider les clubs et les écoles de patinage potentiels à mieux comprendre le processus de demande. L'organigramme commence par la demande initiale d'approbation de l'adhésion et comprend un processus d'appel. Outre le processus de demande initiale pour les clubs, un outil d'évaluation de la conformité des clubs et des écoles de patinage, comme le tableau de bord des entraîneurs, a été recommandé, afin de surveiller la conformité et la responsabilité des membres du club et identifier rapidement les clubs en règle. Le comité a aussi recommandé une période probatoire pour les nouveaux clubs et écoles. Ces recommandations ont été présentées pour un examen de la direction et du personnel.

De nombreuses discussions ont eu lieu sur chacun de ces sujets. Au cours de chaque processus, d'autres questions ont été soulevées, qui devaient être prises en compte, afin que les recommandations portent sur la taille, l'emplacement et la capacité de tous les clubs et de toutes les écoles et, simultanément, assurent l'uniformité et la responsabilisation des clubs auprès de Patinage Canada.

Parmi les autres éléments du plan de travail pour 2022-2023 se trouvaient les suivants :

- fonctions et examens de la politique d'adhésion;
- engagement des membres – il s'agit d'un intérêt continu du comité, surveillé au moyen de dialogue avec le CCS, le CNS et les points à l'ordre du jour présentés par les membres du comité;
- surveillance de la reprise des opérations normales et de la prestation des programmes dans l'ensemble du pays – le nombre de membres a continué d'augmenter à des niveaux plus élevés que prévu, ce qui crée des défis liés à l'accès à l'entraînement, aux évaluations et aux temps de glace;
- évaluation des communications avec les membres, conformément à la stratégie et aux objectifs. Discussion de la mise en œuvre et de la cohérence des programmes, y compris des évaluations et des normes des programmes.

Le CNS a tenu le Comité de la politique d'adhésion au courant des plans et des sujets des ateliers du Sommet des glaces.

Les travaux du comité sont très intéressants, en ce sens que les sujets de discussion ne sont jamais statiques; ils reflètent les enjeux actuels, qu'il s'agisse de défis ou de célébrations. Le comité est un groupe de personnes de partout au pays, chacune apportant un point de vue unique et contribuant à une discussion approfondie pour mieux servir les membres.

Cette année étant ma première à la présidence de ce comité, je me dois de remercier les membres du comité pour leurs contributions, leur appui et leur engagement significatif au cours de la dernière année. Nous nous efforçons de garder le doigt sur le pouls des questions essentielles qui ont un impact sur nos membres dans toutes les sections. Je remercie également le personnel du Centre national de service, qui a été un soutien et un guide extraordinaires – Debra Armstrong, Mary Ellen McDonald, Jeff Partrick et Breanna Schmeer.

AGA 2023 de Patinage Canada

Rapport de comité permanent

Nom du comité permanent : Comité de recrutement et de développement

Présidente et membres du comité

- Brenda Hart (présidente)
- Kristy Balkwill
- Laura Carr
- Debbie Islam
- Paul MacIntosh
- Shawn Winter
- Erica Topolski

Résumé du mandat du comité

Le Comité de recrutement et de développement (CRD) est chargé de déterminer les qualités et les compétences nécessaires pour poursuivre la surveillance de Patinage Canada, au moyen d'une structure de conseil d'administration axé sur les politiques et engagé. Le CRD est également responsable de la relève du conseil, par le recrutement de candidats pour les postes à pourvoir au conseil.

Rapport du comité

Les membres du CRD de 2022-2023 ont travaillé en tant que groupe collaboratif et ciblé. Le comité s'est réuni cinq fois au cours de la saison, chaque fois par vidéoconférence. Voici les points saillants des activités du comité.

1. Le mandat du CRD et son plan de travail pour 2022-2023 ont été révisés, afin de mieux rendre compte de l'évolution du comité, qui commence sa troisième année en tant que comité permanent du conseil.
2. Le CRD a créé une bibliothèque pédagogique du conseil d'administration, pour permettre à ses membres d'accéder à des ressources éducatives complémentaires, dans le but de renforcer ou d'améliorer davantage les connaissances, dans les domaines de la gouvernance, du leadership, de la communication et des finances.
3. Le CRD continue de rechercher et d'intégrer, de manière proactive, de solides pratiques de gouvernance dans les efforts de recrutement, en mettant à jour la documentation de candidature, les ressources et les communications du conseil d'administration, entourant les processus de mise en candidature et d'élection.
4. Chaque année, les membres actuels du conseil d'administration sont sondés sur les qualités et les compétences et les données sont compilées, dans une grille de compétences du conseil, et utilisées pour le recrutement et la planification de la relève.
5. La candidature au conseil d'administration de 2023 a été révisée pour inclure des questions sur la diversité et l'auto-évaluation des qualités et des compétences, afin de fournir au CRD des paramètres permettant d'évaluer les efforts de recrutement et d'identifier les candidats à inclure éventuellement dans les comités permanents et opérationnels de l'organisation.
6. Le CRD est ravi du grand intérêt qu'ont manifesté des personnes qui souhaitent siéger au conseil d'administration de 2023-2024. Il y a trois catégories d'élection et cinq postes offerts au conseil. Deux des catégories d'élection (administrateur pour l'Atlantique et administrateur pour

l'Ontario) auront des candidats élus par acclamation, tandis que des élections se tiendront dans la catégorie d'administrateur non désigné. Les élections se dérouleront à l'AGA 2023.

Brenda Hart

ANNEXE E: États Financiers

Lien vers les états financiers sur skatecanada.ca :

<https://skatecanada.ca/portfolio-item/etats-financiers/?lang=fr>

AGA 2023 de Patinage Canada
Rapport financier
Mary Ellen McDonald, directrice principale, Opérations

Merci Karen. Je vais vous présenter un aperçu des états financiers vérifiés de 2022-2023.

Comptes

- 28 nov. – 3 déc. : travail intérimaire de vérification sur place
- 25 avril – 5 mai: travail de vérification
- 17 mai: examens faits par le CFGRE des états financiers vérifiés
- 18 mai: examens faits par le conseil des états financiers vérifiés



PriceWaterhouseCoopers LLP a effectué la vérification.

À l'instar de l'an dernier, la vérification de PwC s'est déroulée sur place. La présence en personne a grandement amélioré l'efficacité et la rapidité de la vérification même et a permis à Patinage Canada de satisfaire aux exigences d'affichage de la version préliminaire des états financiers, 20 jours avant l'AGA (5 mai 2023), et d'approbation des états vérifiés par le conseil d'administration, diffusés aux membres en vue de leur approbation à l'AGA.

La vérification a été menée conformément à la nouvelle norme de vérification CAS315 – Détermination et évaluation des risques d'inexactitude importante. Le modèle de risque lié à la vérification n'a pas changé; toutefois, la norme a été considérablement révisée, réorganisée et améliorée pour exiger une identification et une évaluation plus robustes des risques, afin de promouvoir de meilleures réponses aux risques identifiés.

L'une des responsabilités du vérificateur est d'émettre une opinion sur la question de savoir si les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. PwC a été en mesure d'émettre une telle opinion et, de façon plus importante encore, aucun élément découlant de la vérification n'a obligé le personnel de Patinage Canada à apporter des ajustements aux états financiers.

ACTIFS		2023 \$	2022 \$
Actif à court terme			
Encaisse	←	761,566	1,989,529
Comptes débiteurs		1,551,508	1,076,949
Charges payées d'avance	←	1,125,709	468,739
Fonds en fiducie des patineurs de Patinage Canada	Note 3	57,426	100,233
		<u>3,496,209</u>	<u>3,635,450</u>
Placements	←	27,041,842	29,312,616
Collections		1,223,050	1,223,050
Immobilisations	←	547,704	327,417
		<u>32,308,805</u>	<u>34,498,533</u>

BILAN

Première flèche

- Une gestion prudente de la trésorerie des opérations a été exigée tout au long du présent exercice. L'an dernier, nous savions que le gouvernement fédéral et l'ISU suspendraient les fonds de secours versés en raison de la COVID-19 et qu'il y aurait donc des répercussions néfastes sur l'encaisse. Comme beaucoup d'entre vous l'ont constaté dans vos sections, clubs et vies personnelles, le coût de la vie a considérablement augmenté, ce qui a particulièrement entraîné des dépenses plus élevées, pour Patinage Canada que prévues à l'origine, durant l'exercice 2022-2023. Bon nombre de nos dépenses sont déterminées par le prix des produits de base, ce qui signifie que des hausses de coûts nous seront transmises en tant que consommateur final des services. Cependant, ceci ne se traduit pas par une augmentation égale et compensatoire des revenus. Des éléments tels que les frais d'inscription, les indemnités d'assurance à recouvrer et les prix des billets d'événement sont déterminés avant de connaître l'impact réel de ces augmentations et, par conséquent, entraînent un écart du point de vue du recouvrement.
- Charges payées d'avance – l'augmentation est attribuable au paiement de certaines dépenses pour les Championnats du monde ISU 2024, avant la tenue de l'événement qui aura lieu en mars 2024, à Montréal.
- Placements – le marché des investissements a connu des fluctuations qui ont eu un impact sur les rendements. Il y a eu des périodes de gains importants non réalisés, compensés par des pertes non réalisées. En 2022, les marchés obligataire et boursier étaient en baisse pour la première fois en 50 ans et la 3^e fois depuis 1930. On s'attend à ce que le marché des obligations s'améliore en 2023, ce qui devrait entraîner une certaine reprise du portefeuille de Patinage

Canada. On avait prévu que les taux d'intérêt augmenteraient en 2022 et Patinage Canada, avec l'aide de BMO (notre conseiller en placements), a transféré les titres à revenu fixe dans un certificat de placement garanti (CPG) d'un an. À l'échéance de ce CPG, en février 2023, Patinage Canada aura réinvesti la totalité, sauf 2 000 000 \$ dans le marché obligataire et des comptes d'épargne à intérêt élevé. Les deux millions de dollars ont été transférés au compte de caisse courant, en prévision de sorties de fonds au titre des Championnats du monde 2024, avant de recevoir des fonds de nos partenaires financiers, ainsi que des revenus provenant de la vente de billets.

- Immobilisations – Patinage Canada investit dans des projets technologiques à long terme, ce qui entraîne une augmentation des travaux en cours au poste des immobilisations. Les coûts externes associés aux projets de transformation numérique et de Temple de la renommée virtuel seront inscrits à l'actif jusqu'à ce qu'ils soient « commercialement viables », puis les coûts seront portés aux dépenses en tant qu'amortissement dans les états financiers.

Patinage Canada			
État de la situation financière			
Au 31 mars 2023			
		2023	2022
		\$	\$
PASSIFS ET ACTIFS NETS			
Passif à court terme			
Comptes créditeurs et passifs courus	Note 7	2,024,487	1,541,962
Revenus reportés		929,355	849,577
Fonds en fiducie des patineurs de Patinage Canada	Note 3	57,426	100,233
		<u>3,011,269</u>	<u>2,491,772</u>
Actifs nets			
Non affecté		29,002,847	31,712,071
Affecté d'origine externe		115,829	115,829
Fonds de dotation		178,861	178,861
		<u>29,297,537</u>	<u>32,006,761</u>
		<u>32,308,805</u>	<u>34,498,533</u>
Engagements	Note 11		

Karen Butcher, présidente

Debra Armstrong, directrice générale

5

AGA 2023

- Les principaux changements apportés aux comptes créditeurs et aux passifs courus, qui signifient une augmentation globale de 482 000 \$, sont les suivants :
 - les comptes créditeurs ont augmenté d'environ 300 000 \$, par rapport à 2022, en raison de factures impayées à cause des Championnats du monde juniors;
 - l'augmentation des passifs courus, de 180 000 \$, d'un exercice à l'autre, est causée par la hausse des paiements aux sections, qui est directement imputable aux inscriptions accrues.

La diminution de l'actif net sera justifiée, de façon plus détaillée, dans les explications de l'état des résultats.

Vous remarquerez qu'une flèche pointe vers le bas de la page, où l'on voit que la présidente et la chef de la direction générale signent et certifient les états financiers, dès que le conseil d'administration les a examinés et approuvés. Il s'agit d'un processus similaire à celui des organisations à but lucratif. C'est aussi une démonstration supplémentaire de solides pratiques de gouvernance.

Patinage Canada
État des résultats
Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023

	2023	2022
	\$	\$
Revenus		
Frais d'adhésion ←	8,818,310	7,147,559
Frais d'évaluation	1,018,080	657,828
Événements ←	6,568,182	2,709,648
Championnats du monde de patinage artistique de l'UIP 2020	-	300,000
Marchandisation	152,517	98,681
Subventions gouvernementales et autres (notes 9 et 13) ←	2,867,388	4,530,923
Commandites (note 10)	511,955	659,376
Sport sécuritaire	624,174	501,060
Autres	558,026	407,375
	21,118,634	17,012,450



Revenus : pour la période de douze mois, ayant pris fin le 31 mars 2023, on constate une augmentation globale des revenus de 4,106 millions de dollars par rapport au 31 mars 2022, compte tenu des changements détaillés ci-dessous.

Frais d'adhésion : les revenus d'inscription ont augmenté de 1 670 751 \$, soit de 23 %, par rapport à l'année précédente. Durant l'année en cours, on a observé une augmentation mensuelle du nombre d'adhérents, qui s'est soldée par des nombres d'inscriptions les plus importants de l'histoire récente de Patinage Canada. Les changements sont les suivants :

Genre de membre	2022-2023	2021-2022	Nombre	Montant
Adhérent	202 351	161 700	40 651	1 626 040 \$
Entraîneur	5 707	5 320	387	45 279 \$

Frais d'évaluation : ceux-ci ont augmenté de 360 252 \$, soit de 55 %. L'augmentation du nombre d'adhérents est l'un des facteurs qui contribue à l'augmentation de ce poste de revenu. L'autre facteur est le rétrécissement du délai d'acquisition d'habiletés, causé par les fermetures imputables à la COVID, de sorte qu'un plus grand nombre de patineurs seront prêts pour les évaluations pendant l'exercice en cours.

Événements : la hausse des revenus provenant des événements, de 3 858 533 \$ au cours de la saison d'événements 2021-2022, est principalement attribuable au fait que Patinage Canada a accueilli deux événements internationaux – les Championnats du monde de patinage synchronisé 2022 (1 354 597 \$) et les Championnats du monde juniors de patinage artistique 2023 (2 305 924 \$).

Subventions gouvernementales et autres : la réduction de ce poste de revenus, de 1 663 535 \$, est principalement causée par le soutien du gouvernement aux entreprises, par l'entremise du financement propre à la COVID, qui a entraîné une baisse de 1 300 000 \$ dans l'exercice en cours. L'écart restant est la diminution du financement de 357 500 \$ du COC et d'À nous le podium, pour le financement de l'excellence accrue.

Patinage Canada
État des résultats
Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023

	2023	2022
	\$	\$
Dépenses		
Paiements aux sections	4,768,932	3,658,904
Subventions aux athlètes	764,810	788,201
Événements	7,474,827	3,650,150
Publicité	159,361	159,598
Frais d'investissement et frais bancaires	289,811	268,315
Salaires, avantages sociaux et perfectionnement professionnel	4,305,194	3,927,191
Honoraires professionnels et services contractuels	1,833,211	1,472,926
Installations	692,876	668,978
Frais de déplacement et d'hébergement	2,684,585	1,844,564
Technologie et abonnements	253,855	223,970
Frais de bureau	52,315	34,664
Général	398,161	184,163
Amortissement	116,795	128,690
	23,794,733	17,010,314
Revenus nets des résultats	(2,676,099)	2,136



Dépenses : pour la période de 12 mois, terminée le 31 mars 2023, une augmentation globale des dépenses de 6 784 419 \$ est remarquée par rapport au 31 mars 2022, les détails des changements étant décrits ci-dessous.

Paiements aux sections : l'augmentation de 1 110 028 \$ est causée par l'augmentation du nombre d'adhérents et des évaluations effectuées. La moitié des frais d'adhésion de 40 \$ est payée directement à la section, tout comme 30 % des frais d'évaluation et 20 % des frais d'entraîneur. Ces fonds sont versés aux sections pour leur fournir des fonds à l'appui des programmes et du perfectionnement des entraîneurs et des officiels.

Événements : les dépenses liées aux événements ont été de 3 824 674 \$ plus élevées qu'au cours de l'exercice 2021-2022, en raison de la tenue de deux événements internationaux (3 258 147 \$), du changement dans la stratégie d'exécution des événements conformément au modèle de développement à long terme et des augmentations générales des prix basés sur les produits de base, qui ont eu une incidence sur tous les événements exécutés au cours de l'année.

Ressources humaines : l'augmentation de 378 003 \$ représente l'annualisation des postes pourvus et la première année, depuis 2019-2020, que l'effectif de Patinage Canada est retourné aux niveaux pré-pandémiques.

Honoraires professionnels et services contractuels : l'augmentation des dépenses est attribuable à la hausse des frais juridiques associés au sport sécuritaire, ainsi qu'à l'augmentation du contenu de diffusion en continu des événements organisés par Patinage Canada.

Voyage et hébergement : l'exercice 2022-2023 est la première année complète, depuis la pandémie de COVID, de voyages à des événements internationaux, de réunions en personne du conseil d'administration et du comité de coordination des sections, ainsi que de tenue de camps de NextGen et de haute performance.

Patinage Canada		
État des résultats		
Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023		
	2023	2022
	\$	\$
Revenus	21,118,634	17,012,450
Dépenses	23,794,733	17,010,314
Revenus nets des résultats	(2,676,099)	2,136
Revenus de placement (note 4)	(33,125)	858,579
Revenus nets de l'exercice	(2,709,224)	860,715

En bref, les revenus d'exploitation s'élèvent à 211 118 634 \$ et les dépenses d'exploitation à 23 794 733 \$, ce qui signifie une perte nette d'exploitation de (2 676 099 \$). À ce chiffre, nous rajoutons la perte de placement de (33 125 \$) pour arriver à une perte nette globale de (2 709 224 \$).

	2023 \$	2022 \$
Revenus, tel qu'énoncés	21,118,634	17,012,450
Moins: Subventions en raison de la COVID	(130,000)	(1,305,000)
Moins: Championnats du monde de patinage artistique de l'UIP	-	(300,000)
	<u>20,988,634</u>	<u>15,407,432</u>
Dépenses, telles qu'énoncés	23,794,733	17,010,314
Moins: Championnats du monde de patinage artistique de l'UIP	-	-
	<u>23,794,733</u>	<u>17,010,314</u>
Revenus nets (dépenses) - activités courantes	<u>(2,806,099)</u>	<u>(1,602,822)</u>



9

AGA 2023

Conformément aux dernières années, nous prenons le temps de fournir une diapositive qui montre les opérations normalisées pour les subventions en raison de la COVID-19 et les postes restants des Championnats du monde 2020.

Merci.