RAPPORT ANNUEL 2021

PATINAGECANADA

TABLE DES **MATIÈRES**

02 | Message de la présidente et de la chef de la direction générale de Patinage Canada

04 | Changement. Connexion. Communauté. : notre réaction à la pandémie

06 | Plan stratégique 2018-2022

07 | État des résultats

08 | Patiner pour la vie

09 | Nombre d'adhérents de Patinage Canada par section

10 | Trouver les meilleures solutions qui soient pour l'exercice à distance des fonctions d'officiel

11 | Patiner pour gagner

12 | Champions du Défi Patinage Canada 2021

13 | Programme Prochaine Génération

14 | Entraîneurs et officiels

16 | Capacité de prestation

17 | Identification et gestion des risques : sport sécuritaire

18 | Équité, diversité et inclusion

20 | Communications

22 | Merci à nos bénévoles et officiels

23 | Note de Leanna Caron, présidente de Patinage Canada

24 | Conseil d'administration, présidents des comités permanents et sections de Patinage Canada

25 | Commanditaires

26 | Événements de Patinage Canada en 2021-2022

Photos: ISU

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA CHEF DE LA DIRECTION GÉNÉRALE **DE PATINAGE CANADA**

Ensemble, nous vivons une époque extraordinaire et sans précédent. Après plus d'un an d'incertitude, d'instabilité et de distance beaucoup trop grande entre nous, il y a enfin de l'espoir à l'horizon.

La vie telle que nous la connaissions a changé, car la pandémie a eu un impact sur tous les aspects de nos vies. Ce qui était autrefois normal ne l'est plus aujourd'hui. De l'adversité découlent les occasions et nulle part ce n'était plus évident que dans nos sections, nos clubs et nos écoles de patinage, à travers le Canada. Nous tenons à remercier chacun d'avoir fait preuve d'une résilience, d'une adaptabilité et d'une collaboration admirables, au cours de cette année imprévisible pour nous tous.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir, nous devons faire face à la période de reprise pandémique avec souplesse, innovation et optimisme. Les voies de communication restent ouvertes avec tous les membres de notre communauté du patinage, tandis que nous visons à fournir aux athlètes, aux entraîneurs, aux sections, aux clubs et aux écoles de patinage, aux officiels et aux bénévoles des solutions et des outils novateurs et modernes, pour la prestation de programmes les meilleurs de leur catégorie et la présentation d'événements de premier ordre.

Notre monde est confronté à une autre dure réalité, qui ne peut plus être ignorée. Les événements troublants survenus au cours de la dernière année nous ont amenés à reconnaître les inégalités systémiques et structurelles, qui existent dans notre société et notre organisation. Pour Patinage Canada, l'équité, la diversité et l'inclusion sont plus que des mots sur un morceau de papier. Par conséquent, nous sommes déterminés à faire en sorte qu'ils deviennent des principes fondamentaux sur lesquels reposeront nos actions. Patinage Canada s'efforce de créer une atmosphère dans laquelle les gens peuvent être leur véritable moi, peu importe leur culture, leur ethnicité, leur race, leur religion, leur identité de genre, leur orientation sexuelle, leur âge et leurs capacités et où le respect est authentique, fondamental et sincère.

Issus du conseil d'administration, qui a créé un groupe de travail sur l'équité, la diversité et l'inclusion composé de leaders d'opinion externes et de membres de la communauté du patinage, les efforts axés sur l'éducation et le dialogue dirigé se sont élargis pour atteindre des parties de notre communauté du patinage. Notre objectif est de continuer à fournir à notre famille du patinage l'éducation et les ressources nécessaires pour tenir la discussion significative et, parfois,

provocatrice, voulue pour s'assurer que les diverses voix sont clairement entendues et que les changements nécessaires sont apportés dans notre sport.

Patinage Canada continue d'être un chef de file national en matière de sport sécuritaire. En septembre, nous avons lancé le Programme national de sport sécuritaire remanié, afin d'améliorer la sécurité dans notre communauté de patinage. La sécurité et le bien-être de nos membres et de nos adhérents représentent nos priorités absolues et nous ne dérogerons pas à cet engagement. Nous continuerons à faire fond sur les principes de la participation, la responsabilisation, la transparence, la réceptivité, l'équité et l'inclusion.

Sur la glace, travaillant en tant qu'équipe cohésive et motivée, nous avons pu explorer de nouvelles façons novatrices de poursuivre nos activités, notamment par l'organisation d'une édition virtuelle du Défi Patinage Canada, qui a connu un succès retentissant, en janvier. À l'instar de nombreux autres événements virtuels dirigés par des Canadiens à l'appui de l'Union internationale de patinage, cet événement a démontré notre capacité d'innovation et notre engagement envers notre sport, nos athlètes et notre patinage. L'événement virtuel a mis en valeur notre amour du patinage artistique, au-delà de nos frontières, et souligné que grâce à la collaboration, tout est possible. Nous avons une solide compréhension du pouvoir et de l'importance de la technologie numérique pour soutenir les événements et de la façon dont l'utilisation efficace de cette technologie est cruciale pour nous permettre d'aller de l'avant.

Malgré une saison écourtée de patinage de compétition à l'échelon international, les athlètes canadiens qui ont concouru aux Championnats du monde ISU de patinage artistique 2021 et au Trophée mondial par équipe ISU 2021 ont fait notre fierté et se sont comportés avec classe et dignité. Ces athlètes exceptionnels, leurs entraîneurs et tous ceux qui ont supprimé les obstacles à leur capacité de s'entraîner pendant la pandémie sont félicités pour leur dévouement et leur persévérance. Alors que s'amorce la saison 2021-2022, nous attendons avec hâte d'accueillir à nouveau des événements nationaux et internationaux au Canada, y compris les Championnats du monde ISU de patinage synchronisé 2022, à Hamilton, du 7 au 9 avril 2022.

À moins d'un an des Jeux olympiques d'hiver de 2022, nous nous engageons à assurer un état de préparation ultime des athlètes. Grâce à l'engagement des intervenants, à la flexibilité des programmes et à l'innovation, nous veillerons à continuer d'appuyer les athlètes dans leur développement, en vue de cet événement monumental. De même, nous mettrons en œuvre les autres stratégies de base et les impératifs cruciaux de notre plan stratégique de 2018-2022. Notre cadre de gouvernance appuie l'engagement des intervenants essentiels et reflète l'engagement du conseil d'administration, de l'équipe de direction et de la communauté du patinage à l'égard du succès et de la stabilité à long terme de l'organisation.

Nous continuerons à travailler ensemble, alors que nous nous adaptons, allons de l'avant et créons des occasions pour une communauté et une organisation de patinage plus diversifiées et inclusives. Lorsque la pandémie touchera à sa fin et que nous ferons face à la nouvelle réalité, une chose ne changera pas : lorsque nous travaillerons ensemble, tout est possible.

Sincères salutations,

Leanna Caron
Présidente, Patinage Canada

Debra Armstrong
Chef de la direction générale, Patinage Canada

CHANGEMENT. CONNEXION. COMMUNAUTÉ.

NOTRE RÉACTION À LA PANDÉMIE

Quelques semaines avant le début de l'exercice 2020-2021, l'Organisation mondiale de la Santé a déclaré que la propagation du virus de la COVID-19 était devenue une pandémie mondiale. Personne n'aurait pu prédire l'impact significatif qu'aurait la pandémie sur le monde entier.

Pour Patinage Canada et le patinage artistique dans ce pays, les premiers jours de la pandémie se sont soldés par l'arrêt complet des programmes, alors que des mesures de santé et de sécurité étaient mises en œuvre pour protéger la vie de tous les Canadiens. C'était une première pour chacun d'entre nous, car nous nous sommes retrouvés dans une situation sans précédent et sans feuille de route. Notre réaction a été de nous rassembler en tant que communauté et de trouver collectivement la voie à suivre.

Le 13 mars 2020, une réunion a eu lieu d'urgence à l'intention de la haute direction et du conseil d'administration de Patinage Canda, ainsi que des présidents, responsables des bureaux et directeurs techniques des sections, pour tenir toutes les parties informées de l'état de la situation à l'échelle du pays. Quelques jours plus tard, le 17 mars 2020, tous les programmes de Patinage Canada ont été officiellement suspendus. Des interactions régulières ont eu lieu dans la communauté, au cours des semaines suivantes, et le 8 mai 2020, la réunion inaugurale sur la reprise du patinage a été convoquée.

Des réunions à cette fin se sont poursuivies chaque semaine en 2020, puis toutes les deux semaines par la suite. Aux membres du personnel de Patinage Canada se sont joints les membres du conseil d'administration de Patinage Canada et les présidents, responsables des bureaux et directeurs techniques des sections. À chaque réunion, les sections ont rendu compte de l'état local des protocoles de santé et de l'impact continu sur les programmes de Patinage Canada. Le groupe responsable de la reprise du patinage s'est penché sur de nombreuses questions importantes, notamment :

- l'élaboration de protocoles de reprise du patinage pour rendre les programmes sécuritaires;
- le rétablissement des programmes de Patinage Canada avec les restrictions appropriées;
- la rédaction et la communication de pratiques de reprise de l'entraînement pour les athlètes à tous les niveaux de développement;
- la sollicitation de commentaires de tous les intervenants, y compris les patineurs, les entraîneurs et les officiels, pour s'assurer de tenir compte des préoccupations identifiées;

- le partage de pratiques exemplaires à propos de la tenue de compétitions virtuelles, y compris la création et la diffusion d'un guide de gestion d'événements virtuels;
- la décision d'organiser le Défi Patinage Canada 2021, en tant que compétition virtuelle avec une diffusion en direct qui soit la meilleure possible.

Ce que nous avons découvert, c'est que le changement inattendu et irréversible causé par la pandémie avait renforcé les liens dans la communauté du patinage artistique au Canada. Nous nous sommes unis pour planifier notre retour à la patinoire, compte tenu d'une approche cohérente et harmonisée et avons démontré à de nombreuses reprises que nous faisons tous partie de la même équipe.

Il est vrai que lorsqu'une situation très grave et difficile se présente, nous sommes les mieux placés pour savoir de quoi nous sommes capables, individuellement et collectivement. Affirmer que la communauté du patinage artistique a gardé la tête haute pendant une période d'incroyables perturbations est bien le moins qu'on puisse dire. Chaque jour qui passe, nous nous rendons compte de la résilience de l'organisation et de la communauté du patinage artistique de notre pays.

Les répercussions se poursuivront pendant un certain temps : les inscriptions aux programmes de Patinage Canada ont diminué, les bénévoles pourraient être moins susceptibles de se trouver à un endroit où de grands rassemblements ont lieu et il est possible que nos événements éprouvés doivent être reconsidérés. De concert avec les sections de Patinage Canada, les clubs et les écoles de patinage, les entraîneurs, les officiels, les bénévoles et tous les intervenants, nous ferons face à chacun de ces défis avec la même attitude positive qui a fait de Patinage Canada l'organisation de patinage artistique la plus ancienne et la plus prospère au monde.

PLAN STRATÉGIQUE 2018-2022

La troisième année de la période quadriennale 2018-2022 s'est terminée et alors que nous songeons à l'année écoulée, il est évident que la pandémie de COVID-19 a touché presque tous les aspects des activités de l'organisation. Nous avons travaillé dur avec nos sections et tous nos intervenants pour poursuivre le patinage, autant que les protocoles de sécurité et les restrictions locales, provinciales et fédérales le permettraient, mais notre capacité d'atteindre les buts et les objectifs de notre plan stratégique a été considérablement entravée. Ainsi, nous n'avons pas été en mesure d'atteindre la plupart de nos objectifs visés cette année.

De nombreux clubs et écoles ne pouvaient offrir leurs programmes Patinage Plus ou le faisaient de façon limitée, de nombreux patineurs ne pouvaient concourir et bon nombre de nos événements ne pouvaient avoir lieu. Cependant, nous avons travaillé fort pour mobiliser nos membres et nos adhérents et nous continuons à nous préparer à la reprise du patinage. Nous commençons la dernière année de la période quadriennale du plan stratégique de 2018 2022, avec la perspective optimiste que nous ferons d'importants progrès par rapport aux objectifs fixés pour la dernière année du cycle en 2021-2022.

Notre VISION

Inspirer tous les Canadiens à s'adonner aux joies du patinage.

Notre MISSION

Patinage Canada sera un chef de file dans la prestation de programmes de patinage et aura un héritage continu de champions.

Nos VALEURS

Être actif pour la vie / Développer les compétences pour la vie / Impliquer la communauté / Favoriser la créativité / Poursuivre l'excellence

Notre vision, mission et valeurs demeurent inchangées alors que nous continuons de travailler sur...

LES IMPÉRATIFS STRATÉGIQUES

Le patinage pour la vie – programmes / Patiner pour gagner – excellence / Capacité de prestation – éducation

et les ÉLÉMENTS FONDAMENTAUX

Responsabilité financière / Identification et gestion des risques / Marque et marketing

... qui forme la base de notre plan quadriennal de 2018-2022. Un cadre d'élaboration de plan stratégique a été créé à l'été 2020 et nous sommes actuellement en train de rédiger le plan stratégique pour le cycle quadriennal de 2022-2026.

ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

État des recettes

$	2021	2020
Recettes		
Droits d'adhésion	4,017,319	8,029,882
Droits d'inscription aux tests	401,808	1,125,804
Événements	72,841	3,795,341
Championnats du monde ISU de patinage artistique	1,889,379	2,618,741
Marchandise	29,453	121,794
Subventions gouvernementales et autres	5,417,298	3,116,460
Commanditaires	(236,156)	1,168,401
Revenu de placement	5,368,286	(782,700)
Sport sécuritaire	267,729	568,983
Contributions	-	213,750
Autres	201,885	728,782
Total des recettes	**17,429,841**	**20,705,238**
Dépenses		
Paiements aux sections	2,386,463	4,213,683
Subvention aux athlètes	555,286	759,427
Événements	78,138	3,638,456
Championnats du monde ISU de patinage artistique	(8,607)	3,653,870
Honoraires des agents et publicité	97,222	202,760
Frais d'investissement et frais bancaires	239,588	226,981
Salaires, avantages sociaux et perfectionnement professionnel	4,218,407	4,578,593
Honoraires professionnels et services contractuels	1,251,171	1,147,050
Installations	614,261	749,374
Frais de déplacement et d'hébergement	283,957	2,387,502
Technologie et abonnements	205,828	204,024
Frais de bureau	38,518	68,188
Frais généraux	148,361	165,304
Amortissement	165,305	167,354
Total des dépenses	**10,273,900**	**22,162,566**
Revenus nets / dépenses nettes pour l'exercice	**7,155,941**	**(1,457,328)**

PATINER POUR LA VIE

PROGRAMME

Un soutien a été fourni aux sections pour adapter les normes de prestation des programmes pour Patinage Plus, STAR 1-5 et Patinage intensif Plus, afin de tenir compte des considérations au cours de cette saison sans précédent. On a ensuite aidé les sections à prendre des décisions sur la prestation en fonction des règlements sanitaires de leur province.

Le Guide de STAR 1-5, dans le Centre d'info, a été lancé à l'automne 2020. La version numérique comprend des renseignements sur le programme STAR 1-5, y compris des liens vers les normes de prestation, des renseignements sur les évaluations, des récompenses, des vidéos sur les normes et bien plus encore. Le Guide de ressources STAR 1-5 mis à jour peut être acheté et téléchargé.

Les mises à jour du Guide de ressources de Patinage Plus ont commencé et devraient être terminées pour la saison 2021-2022.

La formation révisée de STAR 6-or a été lancée au printemps et à l'été 2020. La formation des évaluateurs de STAR 1-5 a été révisée et lancée à l'automne 2020.

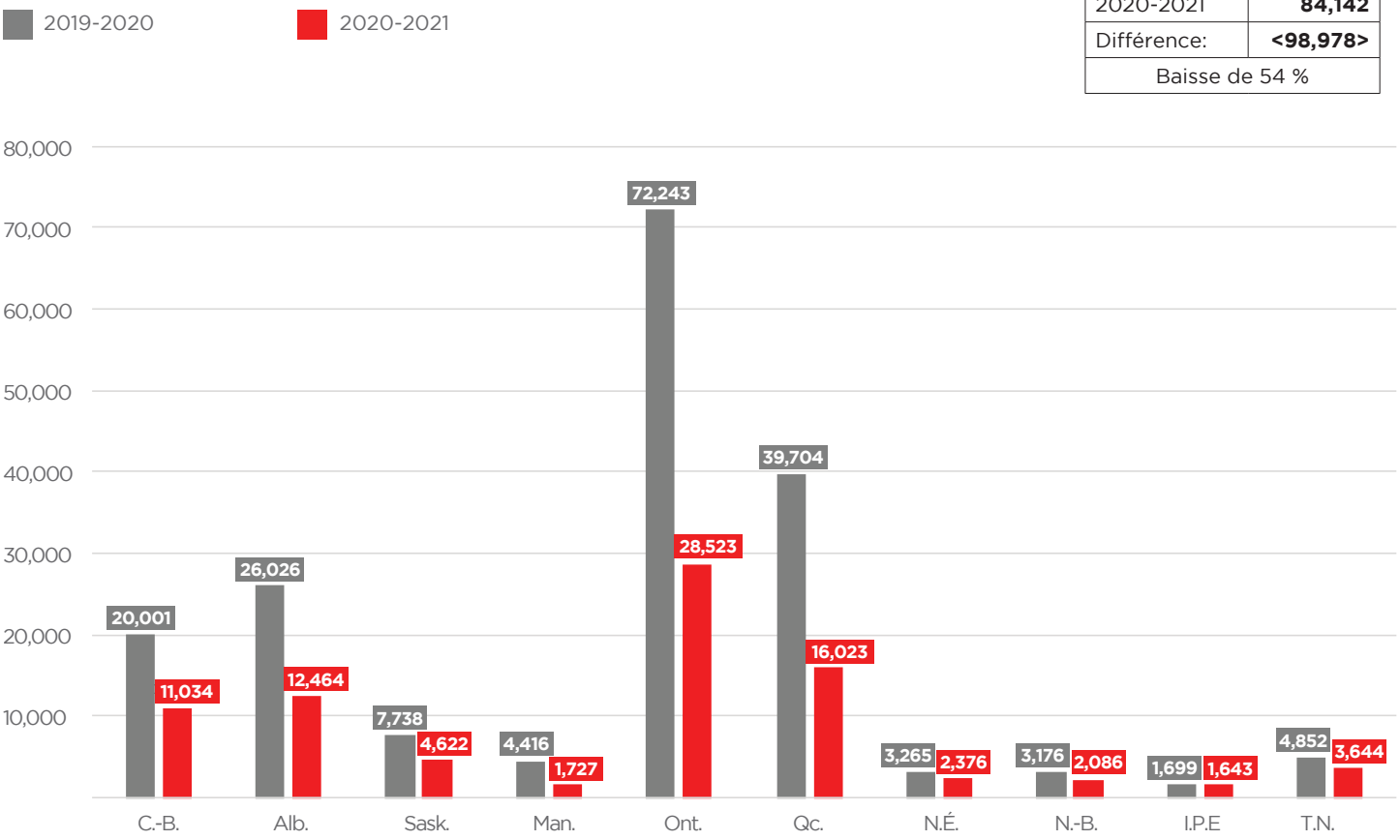
La formation des classificateurs pour le patinage adapté a eu lieu de façon virtuelle, en mars 2020, avec des participants du Canada, des États-Unis, de l'Islande et de la Croatie. Animée par Dr Marni Wesner, la formation s'est déroulée sur deux jours et comprenait de la théorie, des évaluations hors glace virtuelles et des examens de vidéos de patinage sur glace.

Jeux olympiques spéciaux : L'équipe des Jeux mondiaux d'hiver 2022 d'Olympiques spéciaux a été nommée. L'équipe compte 21 athlètes et 6 entraîneurs, qui se rendront en Russie pour les Jeux en février 2022.

NOMBRE D'ADHÉRENTS DE PATINAGE CANADA PAR SECTION

DE 2019-2020 À 2020-2021

2019-2020	**183,120**
2020-2021	**84,142**
Différence:	**<98,978>**
Baisse de 54 %	



TROUVER LES MEILLEURES SOLUTIONS QUI SOIENT POUR L'EXERCICE À DISTANCE DES FONCTIONS D'OFFICIEL

Dès mars 2020, lorsque les termes quarantaine et distanciation sociale sont entrés dans le vocabulaire partout au monde, des discussions théoriques ont commencé sur la faisabilité d'un système qui permettrait aux officiels d'exercer leurs fonctions, bien qu'ils ne soient pas assis à la tribune d'une patinoire. C'était important, car un tel système aiderait nos athlètes à profiter d'importantes occasions de compétition.

En juin 2020, un projet pilote a commencé en vue d'offrir ce qui suit dans le cadre de compétitions à distance :

- les athlètes concourent en direct d'un ou de plusieurs endroits simultanément ou s'affrontent au moyen de performances enregistrées qui ont été soumises;
- la production de haut niveau d'une diffusion en direct de la compétition, y compris les commentaires, le suivi en direct des éléments de la performance, la notation en direct et les résultats après chaque performance;
- l'exercice des fonctions d'officiel à distance et en temps réel par un jury d'officiels utilisant le logiciel de notation standard, soutenu par l'accès à une transmission vidéo de haute qualité qui offre la possibilité d'examiner les éléments.

À la suite de projets pilotes réussis au cours de l'été et de l'automne, la formation pour l'exercice à distance des fonctions d'officiel a été offerte aux sections, qui ont ensuite tenu des compétitions sur invitation et des championnats de section à distance. Patinage Canada s'est appuyé sur ces succès pour tenir le Défi Patinage Canada en janvier 2021, qui a donné à plus de 200 concurrents juniors et seniors de patinage en simple, de danse sur glace et de patinage en couple l'occasion de participer à un événement de championnat.

Les compétitions ne se sont pas arrêtées là. Grâce à la flexibilité du modèle d'exercice à distance des fonctions d'officiel, conçu par Patinage Canada, les sections ont continué à offrir des compétitions à l'appui des athlètes de patinage de compétition et de patinage STAR.

Le succès de ce modèle n'est pas passé inaperçu. Patinage Canada a présenté à l'ISU deux projets pilotes réussis portant sur notre solution de notation à distance, ainsi que des pratiques de gestion d'événements à distance. Le deuxième projet pilote a connu un grand succès, étant donné qu'il comprenait des concurrents dans des patinoires de deux pays, concourant à un événement en direct et arbitré par des officiels du monde entier. Patinage Canada a également partagé de l'information sur ses pratiques exemplaires avec plusieurs fédérations mondiales, dont les fédérations de patinage artistique américaine, danoise et sud-africaine.

Plus important encore, le succès du modèle d'exercice à distance des fonctions d'officiel de Patinage Canada est attribuable aux bénévoles qui ont participé à son élaboration et à sa mise en œuvre. Grâce aux efforts inlassables de formateurs pour l'arbitrage à distance, de techniciens à l'entretien et en réparation et d'officiels, des athlètes d'un océan à l'autre ont eu l'occasion de concourir pendant cette période extraordinaire.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir et le retour éventuel des compétitions en personne, certains aspects de l'arbitrage à distance seront maintenus, afin de continuer à offrir des avantages à Patinage Canada et aux sections. Nous nous engageons à utiliser la technologie pour trouver des solutions de classe mondiale, alors que nous continuons à inspirer tous les Canadiens à vivre la joie du patinage!

PATINER POUR GAGNER

En raison de la pandémie de COVID-19, très peu d'occasions de compétition ont été offertes aux échelons international et national et, malheureusement, tous les événements de patinage synchronisé cette saison ont été annulés.

Compte tenu des protocoles de sécurité et de voyage en place, un athlète de Patinage Canada a participé à la série du Grand Prix ISU 2020. Keegan Messing s'est classé en troisième place au Grand Prix ISU Skate America.

Patinage Canada a compté une équipe complète aux Championnats du monde ISU de patinage artistique 2021, où Piper Gilles et Paul Poirier ont remporté leur toute première médaille mondiale, terminant troisièmes en danse sur glace. L'équipe canadienne a présenté une solide performance dans toutes les disciplines, qui a permis d'obtenir 12 inscriptions et une deuxième inscription masculine conditionnelle, pour un total possible de 13 inscriptions aux Jeux olympiques d'hiver 2022, à Beijing. Une de nos équipes a aussi concouru au Trophée mondial par équipe ISU 2021, terminant au sixième rang au classement général.

Alors que nos athlètes et nos entraîneurs retournaient sur la glace, Patinage Canada et l'Institut canadien du sport de Calgary ont élaboré les Lignes directrices sur la reprise du patinage comme ressource pour les entraîneurs, afin qu'ils puissent préparer leurs athlètes à une réintégration sécuritaire dans l'environnement d'entraînement quotidien et à la reprise de l'entraînement sur glace. Patinage Canada s'est engagé à assurer une transition sécuritaire pour nos athlètes et, par conséquent, la saison de compétition nationale a été prise en compte selon les échéanciers indiqués dans le document sur la reprise du patinage.

La surveillance de nos athlètes de haute performance s'est poursuivie de façon continue cette saison, soit par des visites en personne ou virtuelles de nos officiels et experts techniques. Les athlètes et les entraîneurs ont géré cette saison extraordinaire de manière positive et nous avons vu un développement accru des habiletés et des athlètes en meilleure santé cette saison.

CHAMPIONS DU **DÉFI PATINAGE CANADA 2021**

En raison de la pandémie, l'événement du Défi Patinage Canada 2021 a eu lieu en tant que compétition virtuelle, où les patineurs juniors et seniors ont présenté leurs performances à leurs championnats de section respectifs ou à une compétition de défi organisée par la section. Tout comme une compétition en direct, une fois que la musique a commencé, il n'y avait pas de deuxième chance. Des vidéos de ces performances ont été soumises à Patinage Canada, pour être jugées en temps réel pendant l'événement. Le tout premier événement diffusé en direct de Patinage Canada a été considéré comme un succès, avec un total de 286,000 visionnements. L'événement était la compétition de qualification pour les Championnats nationaux de patinage Canadian Tire 2021, qui ont finalement été annulés en raison de la pandémie.

CHAMPIONS SENIORS

ROMAN SADOVSKY
Hommes - Ont.

MADELINE SCHIZAS
Femmes - Ont.

KIRSTEN MOORE-TOWERS / MICHAEL MARINARO
Patinage en couple - Ont.

PIPER GILLES / PAUL POIRIER
Danse sur glace - Ont.

CHAMPIONS JUNIORS

RIO MORITA
Hommes - Ont.

SARA-MAUDE DUPUIS
Femmes - Qc.

AUDREY CARLE / GABRIEL FARAND
Patinage en couple - Ont.

NATALIE D'ALESSANDRO / BRUCE WADDELL
Danse sur glace - Ont.

PROGRAMME **PROCHAINE GÉNÉRATION**

EN DÉPIT DE L'ANNÉE DIFFICILE, CERTAINES ACTIVITÉS DE L'ÉQUIPE DE LA PROCHAINE GÉNÉRATION ONT NÉANMOINS EU LIEU.

- Cinq camps d'entraînement ont été organisés au lieu d'un seul, afin de réduire au minimum les grands rassemblements, les déplacements et l'hébergement dans les hôtels. L'objectif principal du camp était de donner aux patineurs et à leurs entraîneurs des rétroactions en fonction des programmes exécutés pendant le camp.

- Des séances de rétroactions virtuelles ont eu lieu avec tous les membres de l'équipe de la prochaine génération, immédiatement après la notation de leur performance au Défi Patinage Canada 2021. Ces séances comprenaient des membres de l'équipe de haute performance de Patinage Canada, les entraîneurs des patineurs et les officiels de l'événement.

ENTRAÎNEURS ET OFFICIELS

DÉVELOPPEMENT DES ENTRAÎNEURS

Le cours sur l'analyse de la performance technique et tactique (APTT) pour les entraîneurs nationaux a été offert virtuellement, en anglais et en français cette saison. Le module de précours de Patinage Plus mis à jour est maintenant offert à tous les nouveaux entraîneurs.

Le parcours de l'entraîneur provincial continue d'aller de l'avant. Les groupes de travail de chaque discipline ont fourni un contenu technique et la structure des cours a été finalisée.

En raison de la COVID-19, toutes les dates limites pour la certification du PNCE et le certificat de secourisme ont été prolongées. Néanmoins, de nombreux entraîneurs ont satisfait aux exigences de leur certification.

- 147 entraîneurs de Patinage Plus
- 67 entraîneurs régionaux
- 10 entraîneurs de Patinage intensif
- 25 entraîneurs provinciaux

Programme national de mentorat

Six entraîneurs et trois mentors participent actuellement au Programme national de mentorat 2020-2022 de Patinage Canada. Au cours de cette première saison, diverses activités virtuelles ont eu lieu pour répondre aux besoins des entraîneurs et en fonction de leurs plans de perfectionnement individualisés. En plus des appels mensuels de l'équipe pour échanger des idées et des pratiques exemplaires, les entraîneurs et les mentors ont pris part aux deux webinaires suivants qui ont été offerts exclusivement au groupe de mentorat :

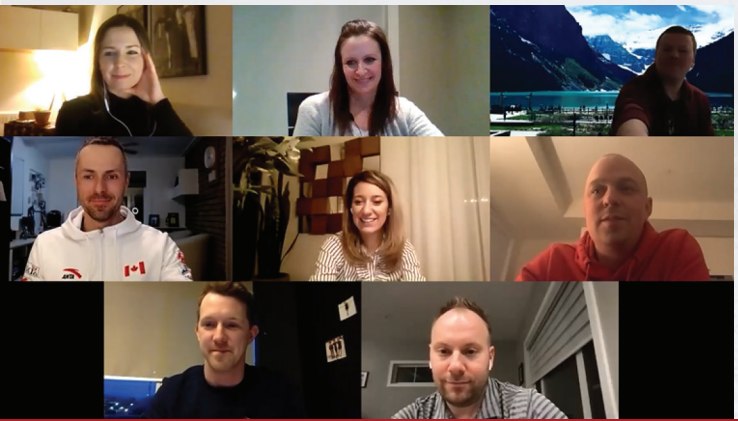
- mieux-être personnel, avec Nova Browning-Rutherford, animatrice en développement du leadership de Shopify et experte du mieux-être à l'émission The Social sur CTV;
- résilience et motivation, avec Jean François Ménard, spécialiste en préparation mentale de renommée internationale et auteur du livre L'olympien au bureau : La préparation mentale des grands athlètes transposée au monde du travail.

Programme d'évaluation de 360 degrés du leadership d'entraîneurs

En partenariat avec À nous le podium, quatre entraîneurs de haute performance ont participé aux évaluations de 360 degrés avec ExecutiveScienceMC et exprimé à quel point il était avantageux d'effectuer ce processus et d'obtenir des rétroactions sur les points forts et les améliorations.

Initiative de mentorat d'entraîneurs de patinage synchronisé

En partenariat avec Patinage Québec et Skate Ontario, Patinage Canada a mis en œuvre une initiative visant à répondre aux besoins de la communauté des entraîneurs de patinage synchronisé. Les entraîneurs qui souhaitaient élargir leurs compétences techniques et tactiques se sont vu attribuer un mentor, avec un soutien personnalisé en fonction des besoins de chaque entraîneur et de sa ou ses équipes de patinage synchronisé. Près de 40 entraîneurs ont participé à divers titres, y compris à des séminaires de groupe virtuels que les sections du Nouveau-Brunswick et de Terre-Neuve ont organisés pour leurs entraîneurs. On prévoit développer davantage cette initiative, la saison prochaine.



DÉVELOPPEMENT DES OFFICIELS

Tous les examens des officiels aux niveaux de l'ISU et international ont été annulés au cours de la dernière année et, par conséquent, il n'y a pas de nouveaux officiels à ces niveaux respectifs. Nous sommes impatients de présenter nos meilleurs candidats au moment opportun.

Formation virtuelle des officiels

Dans le cadre du perfectionnement des officiels, on a exploré le monde virtuel au cours de la dernière année et de nombreuses formations se sont déroulées virtuellement tout au long de la saison. Patinage Canada a organisé une formation virtuelle pour le jury technique de la discipline de patinage en couple, en octobre 2020. La formation, animée par Sally Rehorick, Laurene Collin-Knoblauch et Raoul Leblanc, a permis à 6 candidats contrôleurs techniques et à 8 candidats spécialistes techniques d'obtenir leurs qualifications de la phase I. Patinage Canada a également appuyé de nombreuses formations d'évaluateurs qui ont eu lieu dans plusieurs sections tout au long de la saison, afin de faciliter le perfectionnement des évaluateurs de chaque section.

Patinage Canada a également lancé des webinaires de mise à jour technique pour chaque discipline, qui ont été visionnés par des entraîneurs et des officiels. Le webinaire sur le patinage en simple a été visionné par 100 personnes, tandis que les webinaires sur le patinage en couple, la danse sur glace et le patinage synchronisé ont été chacun visionnés par 50 personnes.

Évaluations virtuelles

En décembre 2020, Patinage Canada a mis à l'essai des évaluations virtuelles dans la structure STAR 6-or, pour les clubs et les écoles de patinage directement touchés en raison de la pandémie ou qui étaient géographiquement situés dans des régions éloignées. Les évaluations virtuelles se sont poursuivies tout au long de l'hiver et du printemps avec un groupe de 14 évaluateurs, afin d'explorer d'autres possibilités relativement aux évaluations virtuelles, et de formuler des recommandations pour leur mise en œuvre au niveau de la section. Avec plus de 100 journées d'évaluation virtuelles prévues dans 6 provinces et 75 clubs et écoles de patinage, le projet a permis d'effectuer plus de 1,300 évaluations depuis sa création.

CAPACITÉ DE PRESTATION

Le but de l'impératif stratégique de la capacité de prestation est de parvenir à optimiser de façon continue la mise en œuvre au moyen d'innovations organisationnelles, d'améliorations continues de programmes et de technologies, ainsi que d'éducation de haute qualité et de soutien des intervenants responsables de la mise en œuvre – les clubs et écoles de patinage, les entraîneurs, les officiels et tous les bénévoles de Patinage Canada.

Selon les paramètres déterminés à l'origine, nos données indiquent que l'éducation et la formation en ligne continuent d'être un moyen efficace d'atteindre nos intervenants et de leur fournir un large éventail de ressources éducatives auxquelles ils peuvent accéder et consulter à leur convenance.

Du 1er avril 2020 au 31 mars 2021, un total de 12,608 cours a été suivi. La COVID-19 ayant une incidence sur la capacité d'offrir des cours en personne, Patinage Canada a lancé plusieurs cours virtuels au niveau des sections et à l'échelle nationale. En collaboration directe avec les sections, Patinage Canada utilise le site national d'apprentissage en ligne comme carrefour pour la prestation des cours. Les participants ont une page de destination de cours, qui capte tous les liens et documents de référence nécessaires pendant le cours.

L'utilisation de la prestation virtuelle de cours cette année n'a fait qu'effleurer la surface de ce qui peut être fait virtuellement. De nombreuses possibilités de connecter des groupes, d'avoir des forums de discussion et des affectations sont offertes et pourraient améliorer l'utilisation de la prestation virtuelle à l'avenir.

IDENTIFICATION ET GESTION DES RISQUES

L'identification et la gestion des risques s'appliquent à toutes les activités et opérations de Patinage Canada. Comme c'est le cas depuis de nombreuses années, notre priorité en ce qui concerne cet élément fondamental est de veiller à ce que tous les programmes de Patinage Canada offrent un lieu sûr à nos membres, aux adhérents et à leurs familles pour apprendre et s'épanouir. Durant l'exercice 2021-2022, notre meilleure approche en matière de sécurité dans le sport a été complètement déployée.

Programme national de sport sécuritaire

Dans le but d'appuyer sa vision d'inspirer tous les Canadiens à vivre la joie du patinage, Patinage Canada est fier de présenter une version améliorée de son Programme national de sport sécuritaire, comptant des politiques et des procédures mises à jour pour améliorer la sécurité dans notre communauté.

Le programme a été lancé le 15 septembre 2020 sur toutes les plateformes de Patinage Canada. Le lancement comprenait quatre nouvelles pages Web vouées à la sécurité dans le sport, qui reflètent le cadre du programme, des communications électroniques aux membres et aux adhérents, des communiqués de presse, des infographies, des organigrammes de procédures et un plan de médias sociaux, qui mettait en évidence le programme sur nos plateformes.

Le Programme national de sport sécuritaire établit la structure, les politiques et les procédures régissant les mesures raisonnables et appropriées pour optimiser la prévention et la gestion de l'inconduite, des incidents de blessures et des différends généraux. La mise en œuvre réussie du programme exige que tous les niveaux de la communauté de patinage travaillent ensemble, en partenariat, pour garantir un environnement de sport sécuritaire à tous nos participants.

Cahier d'activités sur le sport sécuritaire

Le Cahier d'activités sur le sport sécuritaire a été conçu pour éduquer les patineurs âgés de cinq à onze ans. Les jeunes patineurs apprendront les sujets importants du sport sécuritaire, adapté à leur âge, d'une manière amusante et créative. Le cahier d'activités est gratuit et disponible en ligne pour le téléchargement et l'impression.

Lignes directrices sur la positivité corporelle

Lancées en décembre, les Lignes directrices sur la positivité corporelle ont été extrêmement bien accueillies dans la communauté sportive.

Nous avons élaboré une infographie pour accompagner ces lignes directrices. L'infographie est une représentation de l'information et des données des lignes directrices, mais affichée avec une combinaison de textes, d'images, de statistiques et d'icônes. Compte tenu du volume de détails décrit dans les lignes directrices, il s'agit d'un outil efficace présenté d'une manière qui peut rapidement donner un aperçu et permettre une meilleure compréhension.

ÉQUITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION

Le Groupe de travail sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) a été créé par le conseil d'administration en juin 2020. Il se réunit chaque semaine, mettant l'accent sur l'éducation, l'examen des ressources et l'élaboration de projets et d'initiatives. Le groupe aborde l'EDI et la lutte contre le racisme compte tenu d'une approche de justice sociale.

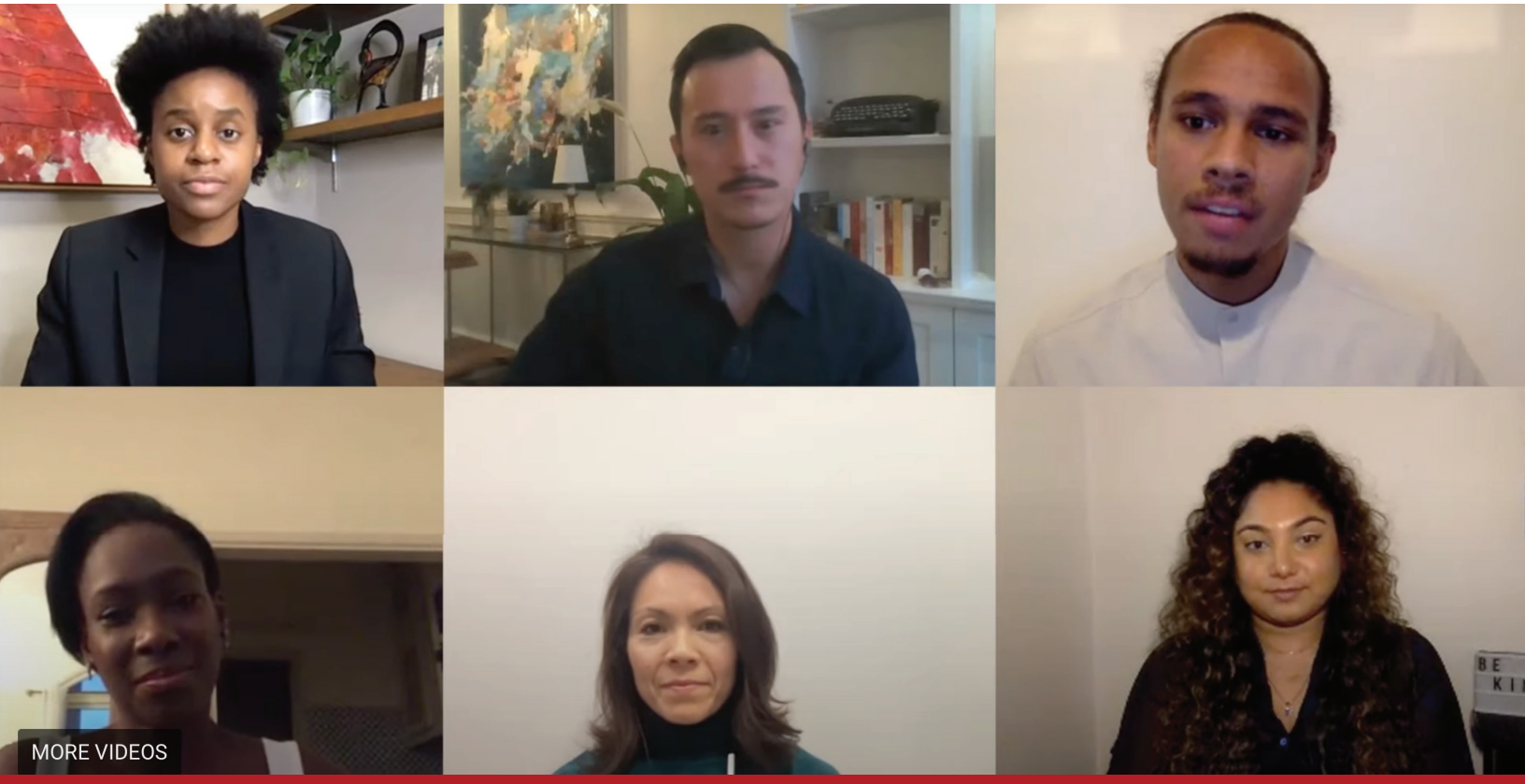
Le Groupe de travail sur l'EDI se compose des personnes suivantes : Emma Bowie, Elladj Baldé, Patrick Chan, Tina Chen, Patty Klein, Amy Levac, Paul Poirier, Eric Radford, Khorana Séa-Alphonse, Amanda Speroni, Kaitlyn Weaver, Shae Zukiwsky.

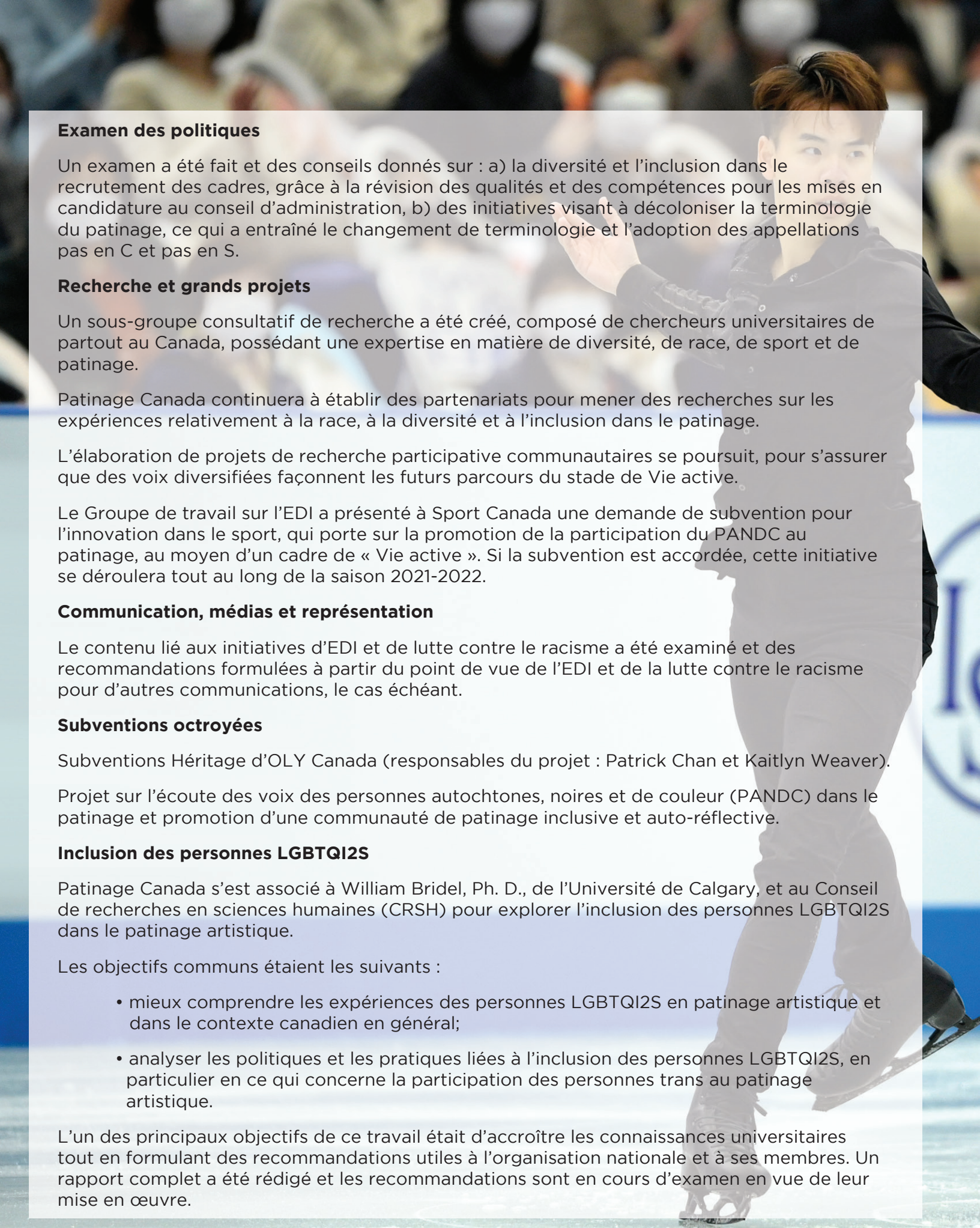
Plan de formation

Un plan de formation compte 6 modules qui portent sur la lutte contre le racisme et l'équité, la diversité et l'inclusion dans la société, le sport et le patinage. Le conseil d'administration de Patinage Canada, le personnel du Centre national de service et les cadres de direction des sections participent activement à la formation, avec des séances animées. Des modules de formation sont également offerts à tous les adhérents, par l'intermédiaire du site Web.

Écouter les voix des personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC)

Série Parlons de race : une discussion d'un groupe composé d'Elladj Baldé, de Patrick Chan, de Vanessa James, de Megan Lowe, d'Andrea Satar et animé par Uzoma Asagwara, a été diffusée le 19 janvier 2020. Des dialogues sur les médias sociaux avec Patrick Chan, Keegan Messing, Nam Nguyen, Vanessa James et Kaitlyn Weaver, à propos d'expériences de racisation et d'alliance, ont également été créés et diffusés tout au long de la diffusion de l'édition virtuelle du Défi de Patinage Canada.





Examen des politiques

Un examen a été fait et des conseils donnés sur : a) la diversité et l'inclusion dans le recrutement des cadres, grâce à la révision des qualités et des compétences pour les mises en candidature au conseil d'administration, b) des initiatives visant à décoloniser la terminologie du patinage, ce qui a entraîné le changement de terminologie et l'adoption des appellations pas en C et pas en S.

Recherche et grands projets

Un sous-groupe consultatif de recherche a été créé, composé de chercheurs universitaires de partout au Canada, possédant une expertise en matière de diversité, de race, de sport et de patinage.

Patinage Canada continuera à établir des partenariats pour mener des recherches sur les expériences relativement à la race, à la diversité et à l'inclusion dans le patinage.

L'élaboration de projets de recherche participative communautaires se poursuit, pour s'assurer que des voix diversifiées façonnent les futurs parcours du stade de Vie active.

Le Groupe de travail sur l'EDI a présenté à Sport Canada une demande de subvention pour l'innovation dans le sport, qui porte sur la promotion de la participation du PANDC au patinage, au moyen d'un cadre de « Vie active ». Si la subvention est accordée, cette initiative se déroulera tout au long de la saison 2021-2022.

Communication, médias et représentation

Le contenu lié aux initiatives d'EDI et de lutte contre le racisme a été examiné et des recommandations formulées à partir du point de vue de l'EDI et de la lutte contre le racisme pour d'autres communications, le cas échéant.

Subventions octroyées

Subventions Héritage d'OLY Canada (responsables du projet : Patrick Chan et Kaitlyn Weaver).

Projet sur l'écoute des voix des personnes autochtones, noires et de couleur (PANDC) dans le patinage et promotion d'une communauté de patinage inclusive et auto-réflective.

Inclusion des personnes LGBTQI2S

Patinage Canada s'est associé à William Bridel, Ph. D., de l'Université de Calgary, et au Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) pour explorer l'inclusion des personnes LGBTQI2S dans le patinage artistique.

Les objectifs communs étaient les suivants :

- mieux comprendre les expériences des personnes LGBTQI2S en patinage artistique et dans le contexte canadien en général;
- analyser les politiques et les pratiques liées à l'inclusion des personnes LGBTQI2S, en particulier en ce qui concerne la participation des personnes trans au patinage artistique.

L'un des principaux objectifs de ce travail était d'accroître les connaissances universitaires tout en formulant des recommandations utiles à l'organisation nationale et à ses membres. Un rapport complet a été rédigé et les recommandations sont en cours d'examen en vue de leur mise en œuvre.

COMMUNICATIONS

Stratégie de communication

Cette année, Patinage Canada a ajouté des points de repère à la nouvelle stratégie robuste de communication. L'objectif de la stratégie est de mettre à profit et de célébrer les trois impératifs stratégiques : Patiner pour la vie, Patiner pour gagner et Capacité de prestation par le biais de tous les efforts de communication. Les diverses plateformes de communication ont pour but de transmettre les messages, d'offrir une formation aux intervenants, ainsi que de fournir un environnement interactif, amusant et respectueux, afin de trouver des renseignements sur nos programmes, nos événements, nos athlètes et plus encore.

Cette stratégie doit servir de guide chaque fois que Patinage Canada communique avec des intervenants internes et externes. Ce document se veut évolutif et sera examiné et révisé chaque année, au cours du cycle de quatre ans du plan stratégique, afin de s'assurer qu'il reste pertinent et qu'il continue à servir les objectifs généraux de Patinage Canada.

Plan de communication de crise

Le plan de communication de crise de Patinage Canada a été utilisé avec beaucoup d'efficacité cette année. Il s'agit d'un plan opérationnel qui cherche à anticiper tout problème et crise potentiels qui pourraient toucher les activités de Patinage Canada. L'objectif du plan de communication de crise est de servir de ligne directrice pour l'élaboration et la mise en œuvre d'une réponse efficace, efficiente et opportune à toute crise touchant Patinage Canada et ses membres.

L'un des principaux ajouts au plan a été la création de l'équipe de communication de crise (ECC). Lorsque l'organisation identifie un risque potentiel, elle active l'ECC afin d'atténuer ou de répondre à la crise

Communications avec les intervenants

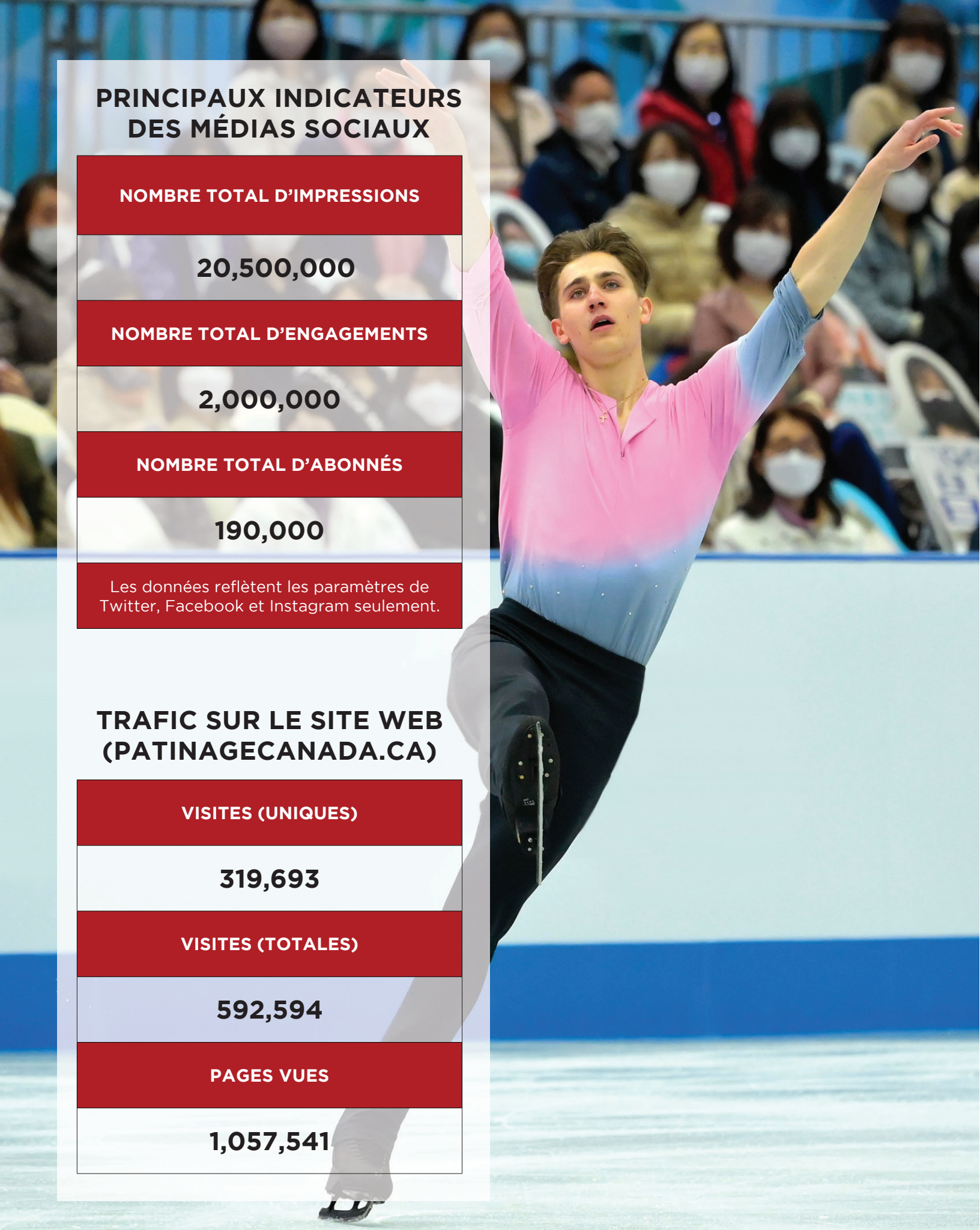
Tout au long de l'année, nous diffusons divers messages aux différents groupes d'intervenants. La communication la plus importante est le bulletin d'information bimensuel, *Au fil de la lame*, qui a été publiée 26 fois au cours de l'année. Des envois ponctuels sont également effectués tout au long de l'année pour soutenir la programmation, l'entraînement, la vente de billets d'événements, le sport sécuritaire et d'autres initiatives.

Relations avec les médias

L'équipe de communication continue à travailler en coopération avec les médias pour partager les récits de notre marque, de nos programmes, de nos athlètes et de nos événements. L'année dernière, le service de communication a envoyé 68 communiqués de presse et avis aux médias. Les résultats de ces efforts, combinés à l'ajout d'autres techniques de relations avec les médias, ont mené à une couverture positive du sport dans tout le pays. Parmi les principales campagnes, citons les initiatives de reprise du patinage, ainsi que d'équité, de diversité et d'inclusion, la promotion de l'édition virtuelle du Défi Patinage Canada, la couverture des championnats du monde et les annonces des dates et des lieux des événements de 2021-2022 de Patinage Canada.

Médias sociaux

Les plateformes de médias sociaux de Patinage Canada sont là pour offrir un environnement interactif, amusant et respectueux où toute personne du monde entier peut trouver des renseignements sur nos événements, nos athlètes, nos programmes et bien d'autres choses encore. L'objectif est d'utiliser les médias sociaux pour tirer parti et célébrer nos trois impératifs stratégiques. Parmi les principales campagnes, on peut citer notamment le Défi Disney, la campagne de marchandises, le Jeu des nouveaux mariés, Brise-glace, les rétrospectives de Patinage Canada et Derrière la lame.



PRINCIPAUX INDICATEURS DES MÉDIAS SOCIAUX

NOMBRE TOTAL D'IMPRESSIONS
20,500,000
NOMBRE TOTAL D'ENGAGEMENTS
2,000,000
NOMBRE TOTAL D'ABONNÉS
190,000

Les données reflètent les paramètres de Twitter, Facebook et Instagram seulement.

TRAFIC SUR LE SITE WEB (PATINAGECANADA.CA)

VISITES (UNIQUES)
319,693
VISITES (TOTALES)
592,594
PAGES VUES
1,057,541

MERCI BEAUCOUP À TOUS LES

BÉNÉVOLES ET OFFICIELS

DE PATINAGE CANADA POUR LEUR DÉVOUEMENT ET LEUR ENGAGEMENT AU PATINAGE DANS L'ENSEMBLE DU CANADA. NOUS NE POURRIONS PAS RÉUSSIR SANS VOUS!

Note de Leanna Caron,

Patinage Canada, présidente 2013-2021

Alors que mon mandat de présidente de Patinage Canada tire à sa fin, j'aimerais exprimer ma gratitude, mes éloges et mes remerciements à tous ceux d'entre vous qui font de Patinage Canada l'organisation avant-gardiste, inclusive et inspirante qu'elle est. La dernière saison a été difficile, mais tant de gens ont fait preuve de patience face à l'évolution des restrictions, qui ont eu un impact sur l'accès aux installations et la capacité de s'entraîner, et adopté des approches créatives pour le développement des patineurs et les occasions de performance. Par conséquent, nous sommes certains d'évoluer vers une organisation plus forte et plus agile. Cette capacité d'adaptation et cet engagement envers nos patineurs et tous les participants sont essentiels alors que nous planifions notre rétablissement.

J'aimerais également vous exprimer ma sincère gratitude pour le privilège qui m'a été donné d'être votre présidente et la présidente du conseil d'administration au cours des huit dernières années. Comme la plupart d'entre vous, le patinage artistique est ma passion de toujours et Patinage Canada a été une deuxième famille pendant une grande partie de ma vie. J'ai eu la chance de passer autant de temps avec de nombreuses personnes incroyablement talentueuses et passionnées et, ensemble, nous avons établi Patinage Canada comme un organisme sportif durable, bien gouverné et de premier plan.

Du point de vue de la durabilité, nous avons adopté un modèle de gouvernance, des politiques et des pratiques qui soutiennent l'engagement, le dialogue, la coopération et l'interdépendance entre les employés et les bénévoles. Grâce à l'évolution de notre modèle de gouvernance, nous avons mis en application la Loi sur les organisations à but non lucratif et créé une seule section pour l'Ontario, assuré une organisation financièrement solide et un endroit sécuritaire où les Canadiens peuvent vivre la joie du patinage tout en poursuivant leurs objectifs et leurs rêves.

En tant qu'organisation sportive de premier plan, non seulement au Canada, mais dans le monde entier, nous exprimons clairement notre mission, nous identifions stratégiquement les priorités et établissons des plans d'action pour les atteindre. À cette fin, des programmes allant au podium, notre engagement envers l'inclusion, le sport sécuritaire, l'excellence, l'accomplissement et les résultats a toujours été profond et admiré.

En raison de notre culture, nous avons fait avancer nos objectifs, tout en étant généreux avec le partage de nos connaissances et de notre expertise. C'est une caractéristique de ce que nous sommes en tant qu'individus et en tant qu'organisation. En termes simples, notre amour du patinage s'étend au-delà des limites de notre pays et nous continuons à le démontrer avec ouverture d'esprit, respect, sincérité et partenariat.

Ces éléments fondamentaux de l'organisation et l'élan que nous avons créé nous permettront de traverser la pandémie et soutiendront nos efforts sur la voie de la reprise. Alors que nous continuons d'évoluer et de puiser dans les talents de notre vaste organisation, nous trouverons de plus grandes occasions qui tireront parti de la puissance du numérique et des nouvelles habitudes de travail et de connectivité découlant de notre expérience collective de la pandémie pour que nous puissions accroître notre présence, notre impact et notre sport.

Je crois quitter ce rôle avec une organisation bien placée pour saisir les nombreuses occasions et gérer les défis de l'avenir. Je suis vraiment optimiste quant à ce qui attend chacun de vous et cette organisation. Patinage Canada continuera à réaliser de grandes choses!

Je suis reconnaissante de votre confiance, de votre amitié et du soutien que vous m'avez montrés au fil des ans. Ce fut un privilège de vous servir.

Sincères salutations,
Leanna Caron

2020-2021 CONSEIL D'ADMINISTRATION, PRÉSIDENTS DES COMITÉS PERMANENTS ET SECTIONS DE PATINAGE CANADA

Conseil d'administration

Présidente
Leanna Caron

Administrateurs
Glenn Fortin
Jacqueline Gauthier
Guillaume Gfeller
Janice Hunter
Darlene Joseph
Patty Klein
Nicole LeBlanc-Richard
Paul MacIntosh
Pier-Luc Paquet
Eric Radford
Patrick Roch
Martin Smith

Présidents des comités permanents

Comité d'examen opérationnel du CDG
Leanna Caron

Comité des relations externes
Leanna Caron

Comité des finances et de la gestion des risques
Jacqueline Gauthier

Comité de gouvernance
Darlene Joseph

Comité de la politique d'adhésion
Janice Hunter

Comité de recrutement et de développement
Nicole LeBlanc-Richard

Sections de Patinage Canada

Alberta/T.N.-O./Nunavut
Présidente : Bobbi-Jo Martin
skateabnwtnun.ca

Colombie-Britannique/Yukon
Présidente : Hilary Quick
skatinginbc.com

Île-du-Prince-Édouard
Présidente : Amy MacMillan
skatecanadapei.ca

Manitoba
Présidente : Diane Brine
mbskates.ca

Nouvelle-Écosse
Présidente : Sheila Beard
skatecanada.ns.ca

Nouveau-Brunswick
Présidente : Carole Thiffault
skatenb.org

Ontario
Présidente : Karen Butcher
skateontario.org

Québec
Présidente : Jocelyn Proulx
patinage.qc.ca

Saskatchewan
Présidente : Carla Laevens
skatecanadasaskatchewan.com

Terre-Neuve et Labrador
Présidente : Bev Power
skatenl.com

PATINAGECANADA

MERCI À NOS PARTENAIRES

PARTENAIRES NATIONAUX

CANADIAN TIRE

FLIGHT CENTRE TRAVEL GROUP™

Bloomex
Fresh * Fast * Fair

VIA Rail Canada™

PARTENAIRES SPORTIFS

Canada

OWN THE PODIUM | À NOUS LE PODIUM

FOURNISSEUR OFFICIEL

Event Technology

ÉVÉNEMENTS DE PATINAGE CANADA 2021-2022

ÉVÉNEMENTS	DATES	LOCATION	ARÉNA
Internationaux Classiques d'automne Patinage Canada 2021	16 au 18 septembre 2021	Pierrefonds, Qc	Sportplexe Pierrefonds
Les Internationaux Patinage Canada 2021	29 au 31 octobre 2021	Vancouver, C.-B.	Doug Mitchell Thunderbird Sports Centre
Défi Patinage Canada 2022	1er au 5 décembre 2021	Regina, Sask.	Evraz Place
Championnats nationaux de patinage Canadian Tire 2022	7 au 13 janvier 2022	Ottawa, Ont.	L'aréna au Place TD
Championnats de patinage synchronisé de Patinage Canada 2022	25 au 27 février 2022	Calgary, Alb.	WinSport
Championnats du monde ISU de patinage synchronisé 2022	7 au 9 avril 2022	Hamilton, Ont.	First Ontario Place
Sommet des glaces 2022	26 au 28 mai 2022	Ville de Québec, Qc	Hilton Quebec

PATINAGECANADA

Skate Canada
Patinage Canada

@SkateCanada

Skate_Canada

SkateCanada
PatinageCanada

PATINAGECANADA.CA